

Rapports financiers 2008



Good Food, Good Life

Comptes consolidés
du groupe Nestlé
Comptes annuels
de Nestlé S.A.

© 2009, Nestlé S.A., Cham et Vevey (Suisse)

Concept

Nestlé S.A., Group Accounting & Reporting

Design

Nestec S.A., SGDU, Corporate Identity & Design

Impression

Neidhart + Schön Group AG (Suisse)

Papier

Ce rapport est imprimé sur du LuxoArt et Consort Royal, des papiers certifiés Forest Stewardship Council (FSC), issus de forêts bien gérées et d'autres sources contrôlées.

Comptes consolidés du groupe Nestlé

Principaux cours de conversion	2	17. Paiement fondé sur des actions	46
Compte de résultat consolidé de l'exercice 2008	3	18. Provisions et engagements hors bilan	51
Bilan consolidé au 31 décembre 2008	4	19. Actifs et passifs financiers	52
Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2008	6	20. Risques financiers	56
Etats consolidés des profits et pertes comptabilisés au bilan et des mouvements des fonds propres au 31 décembre 2008	7	21. Fonds propres.	65
Notes	9	22. Tableau de financement	68
1. Principes comptables	9	23. Acquisitions d'activités	70
2. Modifications du périmètre de consolidation	21	24. Cessions d'activités	71
3. Information sectorielle	22	25. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)	72
4. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s	26	26. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées	73
5. Coût financier net	26	27. Coentreprises	74
6. Charges par nature	27	28. Garanties	75
7. Impôts	27	29. Gestion des risques du Groupe	75
8. Sociétés associées	29	30. Evénements postérieurs à la clôture	76
9. Bénéfice par action	30	31. Sociétés du Groupe	76
10. Clients et autres débiteurs	31	32. Ajustement des comparatifs 2007 suite à la première application de IFRIC 14	76
11. Instruments financiers dérivés actifs et passifs	32	Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés	77
12. Stocks	33	Renseignements financiers sur 5 ans Sociétés du groupe Nestlé	78
13. Immobilisations corporelles	33		80
14. Goodwill	35		
15. Immobilisations incorporelles	38		
16. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)	40		

142ème Comptes annuels de Nestlé S.A.

Compte de résultat de l'exercice 2008	104	13. Prêts à des sociétés du Groupe	110
Bilan au 31 décembre 2008	105	14. Propres actions	111
Notes sur les comptes annuels	106	15. Immobilisations incorporelles	111
1. Principes comptables	106	16. Immobilisations corporelles	111
2. Revenus de sociétés du Groupe	108	17. Dettes à court terme	112
3. Produits financiers	108	18. Dettes à long terme	112
4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	108	19. Provisions	112
5. Amortissements	108	20. Capital-actions	113
6. Frais d'administration et autres charges	108	21. Mouvement des fonds propres	113
7. Charges financières	109	22. Réserve pour propres actions	114
8. Impôts	109	23. Engagements hors-bilan	114
9. Disponibilités	109	24. Evaluation des risques	114
10. Créances	109	25. Informations additionnelles	115
11. Immobilisations financières	110	Proposition de répartition du bénéfice	120
12. Participations à des sociétés du Groupe	110	Rapport de l'organe de révision	121

Le texte français est une traduction de la version originale anglaise.

Principaux cours de conversion

CHF pour		2008	2007	2008	2007
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	1.056	1.126	1.084	1.196
1 Euro	EUR	1.488	1.657	1.586	1.644
1 Livre Sterling	GBP	1.527	2.248	1.992	2.395
100 Reais brésiliens	BRL	45.293	63.200	59.516	61.810
100 Yens japonais	JPY	1.169	1.005	1.068	1.019
100 Pesos mexicains	MXN	7.672	10.320	9.752	10.960
1 Dollar canadien	CAD	0.868	1.151	1.015	1.128
1 Dollar australien	AUD	0.731	0.991	0.920	1.006
100 Pesos philippins	PHP	2.224	2.730	2.438	2.606

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2008

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Chiffre d'affaires	3	109 908	107 552
Coût des produits vendus		(47 339)	(45 037)
Frais de distribution		(9 084)	(9 104)
Frais de commercialisation et d'administration		(35 832)	(36 512)
Frais de recherche et développement		(1 977)	(1 875)
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3	15 676	15 024
Revenus (charges) divers(es) net(te)s	4		
Revenus divers		9 426	695
Charges diverses		(2 124)	(1 285)
		7 302	(590)
Bénéfice avant coût financier net et impôts		22 978	14 434
Coût financier net	5		
Produits financiers		102	576
Charges financières		(1 247)	(1 492)
		(1 145)	(916)
Bénéfice avant impôts et sociétés associées		21 833	13 518
Impôts	7	(3 787)	(3 416)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	8	1 005	1 280
Bénéfice de la période		19 051	11 382
attribuable aux actionnaires minoritaires		1 012	733
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		18 039	10 649
En % du chiffre d'affaires			
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *		14,3%	14,0%
Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		16,4%	9,9%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action ^(a)	9	4.87	2.78
Résultat dilué par action ^(a)	9	4.84	2.76

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

Bilan consolidé au 31 décembre 2008

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	19	5 835	6 594
Placements à court terme	19	1 296	2 902
Clients et autres débiteurs	10/19	13 442	14 890
Créances d'impôt courant		889	531
Actifs destinés à être cédés		8	22
Stocks	12	9 342	9 272
Instruments financiers dérivés actifs	11/19	1 609	754
Comptes de régularisation actifs		627	805
Total des actifs courants		33 048	35 770
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	13	21 097	22 065
Participations dans les sociétés associées	8	7 796	8 936
Impôts différés actifs	7	2 842	2 224
Immobilisations financières	19	3 868	4 213
Préfinancement des régimes de prévoyance ^(a)	16	60	1 513
Goodwill	14	30 637	33 423
Immobilisations incorporelles	15	6 867	7 217
Total des actifs non courants		73 167	79 591
Total de l'actif		106 215	115 361

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

En millions de CHF Notes 2008 2007

Passif

Fonds étrangers courants

Fournisseurs et autres créanciers	19	12 608	14 179
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés		–	7
Dettes financières	19	15 383	24 541
Dettes d'impôt courant		824	856
Instruments financiers dérivés passifs	11/19	1 477	477
Comptes de régularisation passifs		2 931	3 266
Total des fonds étrangers courants		33 223	43 326

Fonds étrangers non courants

Dettes financières	19	6 344	6 129
Engagements envers le personnel	16	5 464	5 165
Impôts différés passifs ^(a)	7	1 341	1 558
Autres créanciers		1 264	1 091
Provisions	18	3 663	3 316
Total des fonds étrangers non courants		18 076	17 259

Total des fonds étrangers **51 299** 60 585

Fonds propres

Capital-actions	21	383	393
Propres actions		(9 652)	(8 013)
Ecarts de conversion		(11 103)	(6 302)
Bénéfices accumulés et autres réserves		71 146	66 549
Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère ^(a)		50 774	52 627
Actionnaires minoritaires		4 142	2 149
Total des fonds propres		54 916	54 776

Total du passif **106 215** 115 361

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2008

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Activités d'exploitation ^(a)			
Bénéfice de la période		19 051	11 382
Charges et produits non monétaires	22	(6 157)	2 097
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	22	(1 787)	82
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	22	(344)	(122)
Cash flow d'exploitation		10 763	13 439
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	13	(4 869)	(4 971)
Investissements en immobilisations incorporelles	15	(585)	(619)
Ventes d'immobilisations corporelles	13	122	323
Acquisitions d'activités	23	(937)	(11 232)
Cessions d'activités	24	10 999	456
Mouvements de trésorerie avec les sociétés associées		266	264
Autres cash flow des activités d'investissement		(297)	26
Cash flow des activités d'investissement		4 699	(15 753)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	21	(4 573)	(4 004)
Achat de propres actions	22	(8 696)	(5 455)
Vente de propres actions et options exercées		639	980
Mouvements de trésorerie avec les actionnaires minoritaires		(367)	(205)
Emissions d'emprunts	19	2 803	2 023
Remboursements d'emprunts	19	(2 244)	(2 780)
Augmentation des autres dettes financières non courantes		374	348
Diminution des autres dettes financières non courantes		(168)	(99)
Augmentation/(diminution) des dettes financières courantes		(6 100)	9 851
Diminution/(augmentation) des investissements courants		1 448	3 238
Cash flow des activités de financement		(16 884)	3 897
Différences de conversion		663	(267)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		(759)	1 316
Liquidités et équivalents de liquidités au début de la période		6 594	5 278
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de la période	22	5 835	6 594

^(a) La présentation a été modifiée (voir section Changements de présentation en page 20).

Etats consolidés des profits et pertes comptabilisés au bilan et des mouvements des fonds propres au 31 décembre 2008

Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan ^(a)

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Bénéfice de la période comptabilisé au compte de résultat		19 051	11 382
Ecart de conversion		(4 997)	(1 195)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente			
– Résultats non réalisés		(358)	(15)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat		(1)	(18)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
– Inscrits dans la réserve de couverture		(409)	94
– Repris de la réserve de couverture		52	(168)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies ^(b)	16	(3 139)	273
Variation des fonds propres des sociétés associées	8	(853)	(631)
Effet fiscal sur éléments de fonds propres ^(b)	7	1 454	(140)
Profits et pertes comptabilisés directement dans les fonds propres		(8 251)	(1 800)
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan		10 800	9 582
attribuables aux actionnaires minoritaires		798	632
attribuables aux actionnaires de la société mère		10 002	8 950

^(a) La présentation a été modifiée (voir section Changements de présentation en page 20).

^(b) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

Etat des mouvements des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total des fonds propres attribuables aux action- naires de la société mère	Actionnaires minoritaires	Total des fonds propres
2007							
Fonds propres au 31 décembre 2006 tels que publiés l'année dernière	401	(4 644)	(5 205)	60 439	50 991	1 857	52 848
Première application d'IFRIC 14 ^(a)				793	793		793
Fonds propres ajustés au 1er janvier 2007	401	(4 644)	(5 205)	61 232	51 784	1 857	53 641
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan			(1 097)	10 047	8 950	632	9 582
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(4 004)	(4 004)		(4 004)
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires					–	(359)	(359)
Mouvement net des propres actions		(4 522)		232	(4 290)		(4 290)
Variation des actionnaires minoritaires					–	1	1
Plans d'intéressement du personnel au capital		14		173	187	18	205
Réduction du capital-actions	(8)	1 139		(1 131)	–		–
Fonds propres ajustés au 31 décembre 2007	393	(8 013)	(6 302)	66 549	52 627	2 149	54 776
2008							
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan			(4 801)	14 803	10 002	798	10 800
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(4 573)	(4 573)		(4 573)
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires					–	(408)	(408)
Mouvement net des propres actions ^(b)		(7 141)		(381)	(7 522)		(7 522)
Variation des actionnaires minoritaires					–	1 574	1 574
Plans d'intéressement du personnel au capital		223		17	240	29	269
Réduction du capital-actions	(10)	5 279		(5 269)	–		–
Fonds propres au 31 décembre 2008	383	(9 652)	(11 103)	71 146	50 774	4 142	54 916

^(a) Voir Note 32

^(b) Inclut les actions de Nestlé S.A. échangées contre des warrants (voir Note 19).

Notes

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'aux interprétations publiées par l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Les comptes consolidés ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

L'établissement des comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements et qu'elle procède à des estimations et formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact ou l'effet de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions, les tests de perte de valeur, les engagements envers le personnel et les pertes fiscales non reconnues.

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a le pouvoir d'y exercer le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle désigne le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan comme composante des fonds propres. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée comme composante du bénéfice de l'exercice dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation de Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective du changement de contrôle selon la méthode de l'acquisition («purchase method»).

Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées est comprise dans la valeur comptable des investissements consentis dans les sociétés associées.

Fonds d'investissement

Les investissements dans des fonds d'investissements sont comptabilisés selon les méthodes de consolidation décrites ci-dessus, en fonction du niveau de contrôle ou d'influence exercé.

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen pondéré ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion des résultats, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

Information sectorielle

L'information sectorielle est établie sur la base de deux secteurs distincts:

- le secteur primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – reflète la structure de gestion du Groupe. Les activités Alimentation et Boissons sont gérées au travers de trois zones géographiques et deux activités globales: Nestlé Waters et Nestlé Nutrition. Les activités pharmaceutiques, qui sont aussi gérées à l'échelle mondiale, sont présentées séparément des activités Alimentation et Boissons.
- le secteur secondaire s'applique aux produits, regroupés en six groupes de produits (secteurs).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les actifs sectoriels comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, le goodwill, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés ainsi que les stocks et les comptes de régularisation actifs.

Les passifs sectoriels comprennent les fournisseurs et autres créanciers, les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés ainsi que les comptes de régularisation passifs.

Les éliminations représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Les actifs et passifs sectoriels du secteur primaire représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs sectoriels du secteur secondaire sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises.

L'amortissement des actifs sectoriels comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles. La perte de valeur des actifs sectoriels inclut la perte de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les montants non alloués représentent des éléments non spécifiques dont l'imputation à un secteur serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles
- des acquisitions d'immobilisations liées aux actifs d'administration et de distribution pour le secteur secondaire
- des actifs destinés à être cédés et des passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés dès lors qu'ils concernent une activité abandonnée.

Méthodes de valorisation, présentation et définitions

Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont constitués par les montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires et des remises commerciales similaires. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks (qui sont mesurés conformément au principe décrit ci-après sur les stocks). Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe a le droit d'accéder aux biens ou lorsque les prestations de service sont mises à sa disposition.

Revenus/(charges) divers(es) net(te)s

Ils comprennent tous les coûts de sortie, et incluent, sans y être limités, les gains et les pertes sur cessions d'immobilisations corporelles, les gains et les pertes sur cessions d'activités, les contrats déficitaires, les frais de restructuration ainsi que les pertes de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité. Les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel lié, par exemple, à une mauvaise performance ou à une mauvaise conduite professionnelle, font partie des charges par fonction.

Coût financier net

Le coût financier net inclut les charges financières sur les fonds empruntés à l'extérieur du Groupe ainsi que les produits financiers sur les placements de fonds auprès de tiers.

Ce poste comprend également d'autres dépenses et produits financiers tels que les différences de change sur les prêts et emprunts, et les gains et pertes liés à des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt qui sont reconnus dans le compte de résultat.

L'actualisation des provisions est imputée au coût financier net.

Impôts

Le Groupe est soumis à imposition dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux reconnus dans les comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la situation de la Direction du Groupe sur la base des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle s'est produite, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

Les impôts comprennent les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Ils incluent également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. Ils sont comptabilisés dans le compte de résultat. Néanmoins, l'effet fiscal sur les éléments comptabilisés dans les fonds propres est également enregistré dans les fonds propres.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ils sont aussi comptabilisés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement, à condition que ces taux soient largement appliqués à la date du bilan. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié directement aux éléments de fonds propres. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Pour les paiements fondés sur des actions, un impôt différé actif est comptabilisé au compte de résultat durant la période de blocage, pour autant qu'une réduction ultérieure de la charge fiscale soit probable et qu'elle puisse être estimée de manière fiable. L'impôt différé actif pour le montant fiscalement déductible qui dépasse le montant total des paiements fondés sur des actions est imputé aux fonds propres.

Instrument financiers

Catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers par catégories en fonction de leur nature et de leurs caractéristiques. Les détails sur les instruments financiers par catégorie sont présentés dans les notes.

Actifs financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs détenus jusqu'à échéance, actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat et actifs disponibles à la vente.

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée par leur classification, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres contrats sont traités séparément en tant que dérivés autonomes lorsque les risques qu'ils comportent et leurs caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux de leurs instruments primaires et que lesdits instruments primaires ne sont pas valorisés à leur juste valeur.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de réévaluer la valeur de ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur. Elles ne sont jamais reprises, à moins qu'elles ne se réfèrent à un instrument financier évalué à sa juste valeur et considéré comme disponible à la vente et que l'augmentation de la juste valeur peut être liée objectivement à un événement qui s'est produit après la reconnaissance de la perte de valeur.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque les droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé aux risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Liquidités et équivalents de liquidités

Il s'agit de soldes de liquidités, de dépôts à vue ainsi que de dépôts et de placements à terme dans des billets de trésorerie («Commercial paper») dont l'échéance est inférieure ou égale à trois mois au moment de l'émission.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ce poste comprend les trois catégories d'actifs financiers suivantes: les prêts, les clients et les autres débiteurs.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

Les prêts et créances sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs détenus jusqu'à échéance

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables et d'une échéance fixe. Le Groupe recourt à cette classification lorsqu'il a l'intention et la capacité de les détenir jusqu'à échéance et que la revente de tels actifs est prohibée.

Après comptabilisation initiale, les actifs détenus jusqu'à échéance sont valorisés au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur.

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat

Le poste des actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat comprend les deux catégories d'actifs financiers suivantes: les actifs destinés à être cédés et les dérivés non désignés.

Actifs destinés à être cédés

Les actifs destinés à être cédés comprennent les titres négociables et autres portefeuilles à revenu fixe qui sont gérés dans le but d'obtenir un rendement supérieur aux objectifs de référence. Dès lors, ils sont répertoriés comme instruments de négoce. Les placements à court terme dans des titres et des instruments à revenu fixe sont réalisés en conformité avec la politique de gestion des liquidités et des risques de crédit du Groupe.

Après comptabilisation initiale, les actifs destinés à être cédés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Dérivés non désignés

Les dérivés non désignés sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture, car ils ne sont pas désignés comme instruments de couverture ou sont inefficaces en tant que tels. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs supérieurs de rendement des portefeuilles d'investissement.

Après comptabilisation initiale, les dérivés non désignés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat. Les deux catégories de dérivés sont acquises en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Ce poste comprend notamment les catégories d'actifs financiers suivantes: les liquidités, les dépôts à vue, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les dépôts à terme et les autres investissements financiers.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les fonds propres jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts sur les actifs disponibles à la vente sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont imputés comme produits des intérêts au coût financier net dans le compte de résultat.

Les actifs disponibles à la vente sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti, à moins qu'elles fassent l'objet d'une couverture de juste valeur (voir Couvertures de juste valeur). La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce poste comprend les quatre catégories de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celle-ci expire, est annulée ou remplacée par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

Instruments financiers dérivés

Un dérivé est un instrument financier dont la valeur varie en fonction de la valeur de son sous-jacent, qui requiert un investissement initial net nul ou faible et qui est réglé à une date future. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de gérer le rendement de portefeuilles de titres négociables, mais de tels dérivés sont uniquement acquis avec des actifs financiers sous-jacents. La classification des dérivés est déterminée lors de la comptabilisation initiale et fait l'objet d'un contrôle régulier.

Les dérivés sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Ils sont réévalués subséquemment à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. La juste valeur des dérivés cotés en bourse se fonde sur les prix du marché, tandis que la juste

valeur des dérivés négociés hors bourse s'appuie sur des modèles mathématiques reconnus basés sur des données du marché et des hypothèses. Les dérivés sont valorisés comme actifs lorsque leur juste valeur est positive et comme passifs lorsque leur juste valeur est négative. Les gains ou les pertes résultant d'un changement de la juste valeur de dérivés qui ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières, en contrats de couverture de taux d'intérêt, et en futures, options et swaps de taux d'intérêt.

Le recours aux dérivés est régi par les politiques du Groupe approuvées par le Conseil d'administration, lequel établit des principes sur l'utilisation des dérivés en conformité avec la stratégie globale de gestion des risques du Groupe.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est démontrée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les gains ou les pertes résultant de la réévaluation des instruments de couverture sont enregistrés dans le compte de résultat. L'évaluation à la juste valeur des éléments du bilan sous-jacents est effectuée en tenant compte du risque couvert, le gain ou la perte étant comptabilisé dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques de change liés aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les fonds propres si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés aux fonds propres sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les fonds propres sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de change sur les investissements nets dans des sociétés affiliées.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les fonds propres en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Juste valeur

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base des prix de marché pour les instruments cotés et des techniques de valorisation largement reconnues pour les autres instruments.

Ces dernières incluent des techniques d'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale.

Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, si applicable.

Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen pondéré est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation est constituée pour la différence.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de sorte à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs. Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 10 ans
Véhicules	3 à 8 ans
Les terrains ne sont pas amortis.	

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année en tenant compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de résultat. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées conformément à la méthode du report, selon laquelle la subvention est définie en tant que revenu différé qui est porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues.

Immobilisations en crédit-bail (leasing)

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les contrats de crédit-bail portant sur des terrains et des bâtiments sont comptabilisés séparément, pour autant qu'une affectation des paiements de crédit-bail entre ces catégories soit fiable. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat.

Pour les accords ne prenant pas la forme légale d'une location mais qui confèrent le droit d'utiliser un actif, les coûts sont séparés entre paiements du loyer et autres paiements si l'entité détient le contrôle de l'utilisation de l'actif ou de l'accès à celui-ci ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité détermine ensuite si la composante location de l'accord est un leasing financier ou un leasing d'exploitation.

Regroupements d'entreprises et goodwill associé à ces transactions

A partir du 1er janvier 1995, l'excédent entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables, des engagements et des engagements éventuels acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres.

Le goodwill n'est pas amorti mais soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une perte de valeur. La procédure de test de perte de valeur du goodwill est décrite dans la rubrique concernée des présents principes.

Le goodwill est enregistré dans les monnaies fonctionnelles des activités acquises.

Tous les actifs, les engagements et les engagements éventuels acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés à la date d'acquisition et évalués à leur juste valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément ou dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles sont considérées comme identifiables lorsqu'elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits ou si elles peuvent être séparées, c'est-à-dire qu'elles peuvent être cédées individuellement ou avec d'autres actifs. Les immobilisations incorporelles sont à durée d'utilité finie ou à durée d'utilité indéterminée.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont celles pour lesquelles aucune limitation d'utilisation n'est prévisible, dans la mesure où elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits légaux qui peuvent être renouvelés sans coût excessif et font l'objet d'un support marketing continu. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Elles comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations corporelles à durée d'utilité finie sont celles dont la durée d'utilité est limitée par une obsolescence planifiée ou par des droits contractuels ou d'autres droits. Elles sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (p. ex. les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire sur la base d'une valeur résiduelle égale à zéro: les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période allant de 3 à 5 ans et les autres actifs à durée d'utilité finie de 5 à 20 ans. La période et la méthode d'amortissement sont revues sur une base annuelle en tenant compte du risque d'obsolescence.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient clairement identifiés.

Recherche et développement

Les frais de recherche sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les autres frais de développement (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portés au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes d'économies, de rationalisations, etc.

Perte de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill et aux immobilisations incorporelles. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base des flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans. Ils sont ensuite projetés sur 50 ans en utilisant un taux de croissance stable ou décroissant, les activités du Groupe étant de nature long terme. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont exprimés hors inflation.

Perte de valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie

La valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des actifs est estimée et une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des coûts de ventes, et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée sur la base de l'estimation des flux financiers futurs générés par l'actif, en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées

Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan. Juste avant la classification initiale des actifs (et des groupes) en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes) sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes) ne sont plus amortis.

En cas d'abandon d'activités, le bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées est présenté dans le compte de résultat consolidé. Les chiffres comparatifs sont ajustés en conséquence. Les éléments du compte de résultat et du tableau de financement relatifs aux activités abandonnées sont indiqués séparément dans les notes.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les engagements résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Engagements envers le personnel

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et à intervalles réguliers pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan, en tenant compte du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements disponibles du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime (effectives ou possibles). Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes. Les impacts des obligations de financement minimum relatives à des services passés sont pris en compte dans le calcul des obligations.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au cours de la période pendant laquelle ils se produisent dans l'Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan.

La charge des prestations comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés. La norme IAS 19 n'autorise pas l'imputation au compte de résultat des écarts actuariels cumulés comptabilisés aux fonds propres. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Paiement fondé sur des actions

Le Groupe a des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en instruments de capitaux propres et en trésorerie.

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat en tenant compte de l'augmentation correspondante des fonds propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement en fonction des prévisions d'exercice, pour les déchéances résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que pour les cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des déchéances résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts du Groupe, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des engagements possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'a pas le contrôle total. Ces éléments sont présentés dans les notes.

Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

Changements de principes comptables

Le Groupe applique la norme IFRS suivante depuis le 1er janvier 2008:

IFRIC 14 – IAS 19 – Limitation de l'actif au titre de prestations définies, obligations de financement minimum et leur interaction

Cette interprétation requiert de déterminer la disponibilité d'un remboursement ou d'une diminution des cotisations futures en conformité avec les conditions des régimes et les dispositions réglementaires des différentes juridictions.

L'application rétrospective d'IFRIC 14 a conduit à un ajustement des comptes consolidés 2007 (voir Note 32).

Reclassification des actifs financiers – Correctifs apportés à IAS 39 – Instruments financiers: Comptabilisation et Evaluation, et IFRS 7 – Instruments financiers: informations à fournir

Ces correctifs permettent de sortir des actifs financiers non dérivés de la catégorie des actifs à la juste valeur enregistrée au compte de résultat, dès lors que ces actifs ne sont plus destinés à être cédés ou rachetés et si la société a l'intention et la capacité de les conserver dans un avenir prévisible ou jusqu'à échéance.

Le Groupe n'a sorti aucun actif financier de la catégorie des actifs à la juste valeur enregistrée au compte de résultat en 2008.

Changements de présentation

Fonds propres

Le Groupe a simplifié la présentation de ses fonds propres. Comme le compte de résultat, l'état des profits et pertes comptabilisés au bilan fait apparaître globalement les montants attribuables aux actionnaires minoritaires et aux actionnaires de la société mère (indiqués auparavant pour chaque mouvement). L'état des mouvements des fonds propres fait apparaître ensemble les «Primes à l'émission» et la «Réserve pour propres actions» avec les «Bénéfices

accumulés». En outre, tous les mouvements relatifs à des paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres sont présentés ensemble dans les mouvements des fonds propres. Les dividendes payés à des actionnaires minoritaires sont par ailleurs indiqués séparément des autres mouvements avec les actionnaires minoritaires (ils étaient auparavant présentés sous la rubrique «Mouvement net avec les actionnaires minoritaires»).

Tableau de financement

Le Groupe a amélioré la présentation de son tableau de financement. Ce dernier présente de manière globale tous les «Charges et produits non monétaires» (qui étaient auparavant indiqués individuellement ou sous «Autres cash flow d'exploitation»). Il indique également de manière séparée la variation des «Autres actifs et passifs d'exploitation» (auparavant sous les postes «Augmentation/ (diminution) des provisions et des impôts différés» et «Autres cash flow d'exploitation»). Le cash flow d'exploitation reste inchangé suite aux reclassifications énumérées.

Changements dans les évaluations comptables

Conformément à la révision des durées d'utilité exigée par IAS 16, le Groupe a modifié ses durées d'utilité comme suit en 2008:

- la durée d'utilité maximale des bâtiments est passée de 35 à 40 ans et la valeur résiduelle de 20% sur les centres de distribution de produits non réfrigérés a été supprimée,
- la durée d'utilité maximale des machines et des équipements est passée de 20 à 25 ans,
- la durée d'utilité maximale de l'outillage, du mobilier et divers est passée de 8 à 10 ans.

Le Groupe considère que les nouvelles durées d'utilité maximales reflètent mieux l'amélioration en cours des techniques de construction et des conditions d'exploitation des équipements industriels. Ces changements n'ont pas d'effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2008

IFRS 3 révisée – Regroupements d'entreprises

Cette norme prendra effet à la première période de publication annuelle débutant le 1er juillet 2009 ou ultérieurement. Le Groupe l'appliquera donc prospectivement à partir du 1er janvier 2010. L'entrée en vigueur de la norme révisée entraînera les changements suivants:

- les frais d'acquisition seront comptabilisés en charges,
- lors d'un regroupement d'entreprises, si l'acquéreur obtient le contrôle sans racheter la totalité des fonds propres de la société acquise, les intérêts minoritaires restants (non contrôlés) seront mesurés soit à la juste valeur, soit à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise,
- s'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, l'acquéreur devra réévaluer à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistrer un gain ou une perte correspondant au compte de résultat,
- tout changement dans la contrepartie conditionnelle d'une acquisition sera comptabilisé en dehors du goodwill, au compte de résultat.

IAS 27 révisée – Etats financiers consolidés et individuels

Cette norme prendra effet prospectivement à compter de la première période de publication annuelle débutant le 1er juillet 2009 ou ultérieurement; le Groupe l'appliquera donc à partir du 1er janvier 2010. La norme révisée stipule que tout changement dans les intérêts minoritaires non contrôlés d'une société acquise n'entraînant pas de perte de contrôle devra être comptabilisé aux fonds propres.

IFRS 8 – Secteurs opérationnels

Cette norme sera appliquée en 2009. Le Groupe a évalué son impact et déterminé qu'elle ne devrait pas modifier significativement ses secteurs, précédemment identifiés dans le cadre de IAS 14 – Information sectorielle.

IAS 1 révisée – Présentation des comptes annuels

Cette norme inclut des modifications non obligatoires des titres des comptes annuels, que le Groupe pourrait ne pas appliquer. Elle introduit également un état de résultat global, tout en permettant la présentation d'un compte de résultat et d'un état des profits et pertes comptabilisés au bilan.

IAS 23 – Coûts d'emprunt

La version révisée de la norme supprime l'option actuellement prise par le Groupe de comptabiliser en charges les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'actifs qualifiés. Cette norme n'aura pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

Améliorations apportées aux IFRS

Diverses modifications apportées à plusieurs normes entreront en vigueur en 2009. Elles n'auront aucun effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe. De plus, le Groupe se conforme déjà à l'exigence de la modification apportée à IAS 38 – Actifs incorporels, selon laquelle les charges liées à des activités de publicité et de promotion sont comptabilisées lorsqu'une entité a le droit d'accéder aux biens et lorsque les prestations de service sont mises à disposition.

IFRIC 13 – Programmes de fidélisation des clients

Le Groupe appliquera cette interprétation en 2009. Cette dernière requiert que la juste valeur de la contrepartie affectée aux avantages consentis aux clients soit prise en compte comme un composant identifiable séparément de la vente et comptabilisée lorsque ces avantages sont utilisés par les clients et que les obligations y relatives sont remplies par le Groupe. De tels programmes ne sont pas nombreux au sein du Groupe, si bien que cette interprétation ne devrait avoir aucun effet significatif sur ses résultats.

IFRIC 16 – Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger

L'interprétation précise la nature du risque couvert, sa désignation ainsi que l'entité pouvant détenir l'instrument de couverture. Elle n'aura aucun impact sur les comptes consolidés du Groupe lors de son entrée en vigueur en 2009 car le Groupe satisfait déjà à ses exigences.

2. Modifications du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation est affecté par les acquisitions et cessions. En 2008, les principales affaires acquises ont été:

- Collagenex, USA, traitement de la couperose, 50% (avril)
- Ruzanna, Russie, confiserie, 100% (mars)

3. Information sectorielle

3.1 Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF

2007

	Zone Europe	Zone Amériques	Zone Asie, Océanie et Afrique	Nestlé Waters	Nestlé Nutrition
Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires ^(c)	28 464	32 917	16 556	10 404	8 434
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3 412	5 359	2 697	851	1 447
Actifs et passifs sectoriels					
Actifs sectoriels	15 794	19 503	9 153	9 298	13 990
Actifs non sectoriels ^(d)					
Total de l'actif ^(d)					
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 457	7 702	2 113	2 859	10 070
Passifs sectoriels	6 096	4 067	2 595	2 220	1 385
Passifs non sectoriels ^(d)					
Total des fonds étrangers ^(d)					
Autres informations sectorielles					
Acquisitions d'immobilisations	1 118	1 667	811	1 382	9 768
incluant les investissements en immobilisations corporelles	932	1 371	675	1 043	271
Amortissement des actifs sectoriels	878	753	458	527	155
Perte de valeur des actifs sectoriels	85	66	13	243	–
Frais de restructuration	89	15	60	237	46

2008

Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires ^(c)	28 153	33 134	17 130	9 589	10 375
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3 446	5 469	2 826	573	1 797
Actifs et passifs sectoriels					
Actifs sectoriels	13 899	18 815	8 668	8 245	13 262
Actifs non sectoriels					
Total de l'actif					
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 140	7 044	1 852	2 245	9 564
Passifs sectoriels	4 860	3 748	2 461	1 691	1 339
Passifs non sectoriels					
Total des fonds étrangers					
Autres informations sectorielles					
Acquisitions d'immobilisations	1 247	1 525	774	1 051	504
incluant les investissements en immobilisations corporelles	904	1 359	663	768	355
Amortissement des actifs sectoriels	852	738	434	554	217
Perte de valeur des actifs sectoriels	63	53	(1)	638	6
Frais de restructuration	88	45	41	169	18

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

(a) Principalement Nespresso et coentreprises des activités Alimentation et Boissons gérées sur un plan mondial.

(b) Voir la section Information sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Autres activités Alimentation et Boissons ^(a)	Non alloué ^(b)	Eliminations intersectorielles	Total Alimentation et Boissons	Pharma	Total	
						Revenus et résultat sectoriels
3 458			100 233	7 319	107 552	Chiffre d'affaires ^(c)
548	(1 725)		12 589	2 435	15 024	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
						Actifs et passifs sectoriels
1 792	13 140	(1 565)	81 105	7 120	88 225	Actifs sectoriels
					27 136	Actifs non sectoriels ^(d)
					115 361	Total de l'actif ^(d)
237	10 667		37 105	3 535	40 640	incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
768	796	(1 565)	16 362	1 090	17 452	Passifs sectoriels
					43 133	Passifs non sectoriels ^(d)
					60 585	Total des fonds étrangers ^(d)
						Autres informations sectorielles
272	135		15 153	1 483	16 636	Acquisitions d'immobilisations
269	134		4 695	276	4 971	incluant les investissements en immobilisations corporelles
31	146		2 948	263	3 211	Amortissement des actifs sectoriels
4	-		411	71	482	Perte de valeur des actifs sectoriels
7	-		454	27	481	Frais de restructuration
						Revenus et résultat sectoriels
3 983			102 364	7 544	109 908	Chiffre d'affaires ^(c)
696	(1 704)		13 103	2 573	15 676	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
						Actifs et passifs sectoriels
2 052	11 991	(1 145)	75 787	7 122	82 909	Actifs sectoriels
					23 306	Actifs non sectoriels
					106 215	Total de l'actif
193	9 917		33 955	3 549	37 504	incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
754	721	(1 145)	14 429	1 110	15 539	Passifs sectoriels
					35 760	Passifs non sectoriels
					51 299	Total des fonds étrangers
						Autres informations sectorielles
307	188		5 596	753	6 349	Acquisitions d'immobilisations
304	188		4 541	328	4 869	incluant les investissements en immobilisations corporelles
106	93		2 994	255	3 249	Amortissement des actifs sectoriels
-	-		759	51	810	Perte de valeur des actifs sectoriels
1	4		366	36	402	Frais de restructuration

2007

2008

^(c) L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

^(d) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

3.2 Par groupe de produits

En millions de CHF

	Boissons	Produits laitiers Nutrition et Glaces	Plats préparés et produits pour cuisiner	Confiserie
2007				
Revenus et résultat sectoriels				
Chiffre d'affaires	28 245	29 106	18 504	12 248
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	4 854	3 744	2 414	1 426
Actifs sectoriels				
Actifs sectoriels	17 937	23 047	10 959	6 663
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 374	10 318	4 167	1 021
Autres informations sectorielles				
Acquisitions d'immobilisations	1 678	10 519	313	304
incluant les investissements en immobilisations corporelles	1 409	933	305	316
Perte de valeur des actifs sectoriels	243	112	47	(1)
Frais de restructuration	288	91	20	53
2008				
Revenus et résultat sectoriels				
Chiffre d'affaires	28 474	30 936	18 117	12 370
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	4 756	4 158	2 311	1 620
Actifs sectoriels				
Actifs sectoriels	18 218	28 203	10 716	6 682
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 237	14 476	3 782	990
Autres informations sectorielles				
Acquisitions d'immobilisations	1 375	1 058	434	534
incluant les investissements en immobilisations corporelles	1 159	896	387	329
Perte de valeur des actifs sectoriels	647	68	23	1
Frais de restructuration	197	80	49	22

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

(a) Voir la section Information sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Produits pour animaux de compagnie	Produits pharmaceutiques	Total des secteurs	Non alloué (a)	Total	
					Revenus et résultat sectoriels
12 130	7 319	107 552		107 552	Chiffre d'affaires
1 876	2 435	16 749	(1 725)	15 024	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
					Actifs sectoriels
15 652	6 704	80 962			Actifs sectoriels
11 347	3 286	33 513			incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
					Autres informations sectorielles
496	1 363	14 673	1 963	16 636	Acquisitions d'immobilisations
402	155	3 520	1 451	4 971	incluant les investissements en immobilisations corporelles
10	71	482	-	482	Perte de valeur des actifs sectoriels
2	27	481	-	481	Frais de restructuration
					Revenus et résultat sectoriels
12 467	7 544	109 908		109 908	Chiffre d'affaires
1 962	2 573	17 380	(1 704)	15 676	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
					Actifs sectoriels
14 795	7 077	85 691			Actifs sectoriels
10 282	3 425	36 192			incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
					Autres informations sectorielles
431	583	4 415	1 934	6 349	Acquisitions d'immobilisations
431	158	3 360	1 509	4 869	incluant les investissements en immobilisations corporelles
20	51	810	-	810	Perte de valeur des actifs sectoriels
18	36	402	-	402	Frais de restructuration

2007

2008

4. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Revenus divers			
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	13	24	185
Gains sur cessions d'activités	24	9 333	318
Autres		69	192
		9 426	695
Charges diverses			
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	13	(6)	(9)
Pertes sur cessions d'activités	24	(81)	(59)
Frais de restructuration	18	(402)	(481)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	13	(248)	(225)
Perte de valeur du goodwill	14	(561)	(251)
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles	15	(1)	(6)
Autres ^(a)		(825)	(254)
		(2 124)	(1 285)
Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s		7 302	(590)

^(a) En 2008, les éléments significatifs sont des charges liées à des litiges fiscaux, principalement en Amérique du Sud.

5. Coût financier net

En millions de CHF	2008	2007
Produits financiers		
Produits des intérêts	102	418
Gains sur investissements comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur	–	158
	102	576
Charges financières		
Charges des intérêts	(1 102)	(1 481)
Pertes sur investissements comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur ^(a)	(131)	–
Actualisation des provisions	(14)	(11)
	(1 247)	(1 492)
Coût financier net	(1 145)	(916)

^(a) Les pertes 2008 sont principalement relatives à des pertes de juste valeur sur des actifs destinés à être cédés, une part significative provenant d'Alcon.

6. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2008	2007
Amortissement des immobilisations corporelles	2 625	2 620
Amortissement des immobilisations incorporelles	624	591
Salaires et charges sociales	16 129	16 831
Contrats de location	630	625
Différences de change	283	146

7. Impôts

7.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF	2008	2007 (a)
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants (b)	3 423	3 400
Impôts différés	(1 090)	156
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	1 454	(140)
	3 787	3 416

Explication de la charge d'impôts

Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	4 294	3 134
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(873)	(225)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(220)	(58)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	61	62
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(14)	(46)
Différences de taux d'impôts	(6)	-
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	350	403
Autres, y compris impôts sur le capital	195	146
	3 787	3 416

(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14.

(b) Les ajustements pour impôts courants relatifs à des exercices antérieurs représentent un profit de CHF 49 millions (2007: perte de CHF 12 millions).

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque

entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements des taux d'imposition statutaires.

En 2008, le taux d'imposition moyen pondéré applicable est aussi fortement influencé par le gain non imposable résultant de la vente de 24,8% du capital-actions d'Alcon.

7.2 Rapprochement des impôts différés par catégories de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
2007							
Au 1er janvier 2007 ^(a)	(922)	(655)	1 620	898	288	265	1 494
Différences de conversion	81	15	(85)	(27)	(5)	(10)	(31)
Actifs/(passifs) d'impôts différés ^(a)	(3)	36	(193)	31	(14)	(13)	(156)
Modification du périmètre de consolidation	(47)	(453)	80	(11)	9	(219)	(641)
Au 31 décembre 2007 ^(a)	(891)	(1 057)	1 422	891	278	23	666
2008							
Différences de conversion	76	69	(165)	(106)	(26)	(45)	(197)
Actifs/(passifs) d'impôts différés	(99)	147	654	94	75	219	1 090
Modification du périmètre de consolidation	3	(17)	(4)	1	(3)	(38)	(58)
Au 31 décembre 2008	(911)	(858)	1 907	880	324	159	1 501

En millions de CHF

	2008	2007 ^(a)
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	2 842	2 224
Impôts différés passifs	(1 341)	(1 558)
Total net	1 501	666

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

7.3 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF	2008	2007
Au cours de la 1re année	80	115
Entre la 1re et la 5e année	343	739
Plus de 5 ans	1 080	890
	1 503	1 744

Au 31 décembre 2008, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 450 millions (2007: CHF 520 millions).

En outre, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans

des sociétés affiliées à l'étranger. Au 31 décembre 2008, ces bénéfices s'élèvent à CHF 17,4 milliards (2007: CHF 22,3 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur les transferts.

8. Sociétés associées

En millions de CHF	2008	2007
Au 1er janvier	8 936	8 430
Différences de conversion	(986)	90
Investissements	116	100
Quote-part dans les résultats	1 005	1 280
Dividendes reçus	(382)	(364)
Mouvement des fonds propres	(853)	(631)
Modification du périmètre de consolidation	(40)	31
Au 31 décembre	7 796	8 936
dont L'Oréal	7 009	8 197

L'Oréal

Le Groupe détient 178 381 021 actions L'Oréal, ce qui représente une participation aux fonds propres de 30,6% (compte tenu des propres actions détenues par L'Oréal pour leur programme de rémunérations en options au personnel et leur programme de rachat d'actions). Au 31 décembre 2008, la valeur boursière de nos actions s'élève à CHF 16 537 millions (2007: CHF 28 961 millions).

Données financières clés des principales sociétés associées

Les éléments suivants sont une agrégation des états financiers des principales sociétés associées:

En millions de CHF	2008	2007
Total des actifs courants	10 640	11 153
Total des actifs non courants	25 130	28 916
Total de l'actif	35 770	40 069
Total des fonds étrangers courants	11 791	10 210
Total des fonds étrangers non courants	5 714	6 751
Total des fonds étrangers	17 505	16 961
Total des fonds propres	18 265	23 108
Total du chiffre d'affaires	29 718	29 982
Total des résultats	3 155	4 305

9. Bénéfice par action

	2008	2007 ^(a)
Bénéfice de base par action (en CHF)	4.87	2.78
Bénéfice net (en millions de CHF)	18 039	10 649
Nombre moyen d'actions en circulation	3 704 613 573	3 828 809 470
Bénéfice dilué par action (en CHF)	4.84	2.76
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	18 044	10 678
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires	3 725 018 002	3 867 876 260
Rapprochement du bénéfice net (en millions de CHF)		
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	18 039	10 649
Elimination des charges d'intérêts, nettes d'impôts, liées à l'emprunt Turbo Zero Equity-Link émis avec des warrants sur des actions Nestlé S.A.	5	29
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	18 044	10 678
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 704 613 573	3 828 809 470
Correction pour l'exercice supposé de warrants, en cas d'effet dilutif	4 182 623	19 666 210
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	16 221 806	19 400 580
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 725 018 002	3 867 876 260

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

10. Clients et autres débiteurs

10.1 Par type

En millions de CHF	2008	2007
Clients	10 552	12 025
Autres débiteurs	2 890	2 865
	13 442	14 890

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 9% (2007: 10%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 3%.

10.2 Créances échues et débiteurs douteux

En millions de CHF	2008	2007
Non échues	11 060	12 242
Echues depuis 1–30 jours	1 363	1 605
Echues depuis 31–60 jours	370	388
Echues depuis 61–90 jours	242	173
Echues depuis 91–120 jours	144	147
Echues depuis plus de 120 jours	707	841
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(444)	(506)
	13 442	14 890

10.3 Correction de valeur pour débiteurs douteux

En millions de CHF	2008	2007
Au 1er janvier	506	453
Différences de conversion	(73)	3
Correction de valeur de la période	151	58
Montants utilisés et dissolutions	(141)	(46)
Modifications du périmètre de consolidation	1	38
Au 31 décembre	444	506

Le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux, qui est déterminée sur la base d'une tendance historique et de la performance des clients, couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

11. Instruments financiers dérivés actifs et passifs

11.1 Par type

En millions de CHF	2008			2007		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme, futures et swaps	3 388	63	124	5 282	35	64
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	1 854	127	–	2 844	73	2
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3 380	252	223	2 904	250	–
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, futures et swaps	4 573	139	202	2 494	50	44
Options sur devises	227	19	8	82	5	7
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	4 194	–	245	4 849	22	74
Futures sur matières premières	1 941	94	193	386	22	5
Options sur matières premières	67	2	9	80	8	3
Couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères						
(Contrats de change à terme, futures et swaps)	11 912	594	120	3 889	118	114
Dérivés non désignés						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	60	6	11	2 065	13	–
Swaps de devises et de taux d'intérêts	2 716	281	287	3 357	133	135
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	3 561	30	50	3 651	17	22
Futures et options sur matières premières	51	2	5	69	8	7
	37 924	1 609	1 477	31 952	754	477

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de volatilité des marchés financiers, ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les

traitements de comptabilité de couverture et sont en conséquence classés comme des instruments dérivés non désignés.

11.2 Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF	2008	2007
sur des éléments couverts	105	(127)
sur des instruments de couverture	(92)	94

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

12. Stocks

En millions de CHF	2008	2007
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 708	3 590
Produits finis	5 901	5 957
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(267)	(275)
	9 342	9 272

Des stocks s'élevant à CHF 143 millions (2007: CHF 153 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

13. Immobilisations corporelles

En millions de CHF	2007				
	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier	13 245	25 455	7 446	931	47 077
Différences de conversion	(156)	(478)	(171)	(86)	(891)
Investissements	860	2 695	1 209	207	4 971
Cessions	(258)	(884)	(492)	(78)	(1 712)
Reclassée en actif destiné à être cédé	(30)	(38)	(3)	–	(71)
Modifications du périmètre de consolidation	90	51	3	(44)	100
Au 31 décembre	13 751	26 801	7 992	930	49 474
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(5 251)	(15 732)	(5 363)	(501)	(26 847)
Différences de conversion	60	284	60	14	418
Amortissements	(398)	(1 307)	(800)	(115)	(2 620)
Pertes de valeur	(26)	(148)	(50)	(1)	(225)
Reprises d'amortissements sur cessions	165	758	468	67	1 458
Reclassés en actif destiné à être cédé	22	30	3	–	55
Modifications du périmètre de consolidation	80	228	12	32	352
Au 31 décembre	(5 348)	(15 887)	(5 670)	(504)	(27 409)
Net au 31 décembre	8 403	10 914	2 322	426	22 065

Au 31 décembre 2007, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 1178 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 354 millions. Des immobilisations corpo-

relles nettes s'élevant à CHF 117 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier	13 751	26 801	7 992	930	49 474
Différences de conversion	(1 616)	(3 678)	(1 094)	(128)	(6 516)
Investissements	1 069	2 615	1 060	125	4 869
Cessions	(92)	(733)	(387)	(60)	(1 272)
Reclassée en actif destiné à être cédé	(33)	(124)	(29)	–	(186)
Modifications du périmètre de consolidation	26	(170)	(32)	(2)	(178)
Au 31 décembre	13 105	24 711	7 510	865	46 191
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(5 348)	(15 887)	(5 670)	(504)	(27 409)
Différences de conversion	603	2 225	806	77	3 711
Amortissements	(362)	(1 349)	(805)	(109)	(2 625)
Pertes de valeur	(79)	(131)	(38)	–	(248)
Reprises d'amortissements sur cessions	92	553	371	60	1 076
Reclassés en actif destiné à être cédé	33	120	25	–	178
Modifications du périmètre de consolidation	49	148	23	3	223
Au 31 décembre	(5 012)	(14 321)	(5 288)	(473)	(25 094)
Net au 31 décembre	8 093	10 390	2 222	392	21 097

Au 31 décembre 2008, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 781 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 236 millions. Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 109 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

Perte de valeur

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe. Elles concernent principalement des plans d'optimisation des capacités de production par la fermeture ou la cession d'usines inefficientes.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2008, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 449 millions (2007: CHF 442 millions).

14. Goodwill

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Valeur brute ^(a)			
Au 1er janvier		35 142	30 007
Différences de conversion		(2 784)	(1 620)
Goodwill provenant d'acquisitions	23	515	6 903
Cessions		(127)	(148)
Au 31 décembre		32 746	35 142
Pertes de valeur cumulées			
Au 1er janvier		(1 719)	(1 494)
Différences de conversion		123	9
Pertes de valeur		(561)	(251)
Cessions		48	17
Au 31 décembre		(2 109)	(1 719)
Net au 31 décembre		30 637	33 423

^(a) Conformément à IFRS 3 – Regroupements d'entreprises, la valeur brute inclut l'amortissement accumulé des années précédentes.

14.1 Perte de valeur de la période

Nestlé Waters – marché des fontaines à eau livrées à domicile et au bureau en Europe

Le goodwill provenant de l'acquisition de Powwow en 2003 a été attribué à l'unité génératrice de trésorerie (UGT) du marché des fontaines à eau livrées à domicile et au bureau en Europe, pour le test de perte de valeur.

Au 31 décembre 2008, les valeurs comptables de tous les éléments du goodwill attribués à cette UGT, et exprimées en différentes monnaies européennes, représentent un montant équivalent à CHF 836 millions avant prise en compte de la perte de valeur 2008 (2007: CHF 1119 millions).

Conformément aux exigences des IFRS, un test annuel de perte de valeur a été effectué dans la seconde partie de l'année. Compte tenu d'une nouvelle détérioration de l'activité dans différents pays depuis le dernier test de perte de valeur et de la cession prévue des opérations en Italie et au Royaume-Uni, la valeur actuelle des projections des flux de trésorerie a été revue à la baisse.

La valeur recouvrable de l'UGT s'étant avérée inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur du goodwill a été comptabilisée en 2008 pour un montant de CHF 442 millions (2007: CHF 210 millions).

La valeur recouvrable de l'UGT a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 6,2%. Les flux de trésorerie pour les cinq premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 1,5 et 8,3% pour les trois premières années, et entre 2,2 et 2,3% pour les six années suivantes;
- évolution de la marge EBIT: cohérente avec l'évolution des ventes et l'amélioration de la gestion des coûts et de l'efficacité, avec une croissance plus forte pendant les trois premières années et en progression régulière de 10 points de base par an au cours des années suivantes.

14.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur du goodwill a été évaluée pour plus de 200 éléments attribués à quelques 50 unités génératrices de trésorerie (UGT). Il n'y a pas de goodwill significatif attribué à des UGT multiples.

Les résultats détaillés des tests de perte de valeur sont présentés ci-dessous pour les trois éléments du goodwill les plus matériels, représentant plus de 50% de la valeur nette comptable au 31 décembre 2008. Dans le cadre des tests, ils ont été attribués aux UGT suivantes: Produits pour animaux de compagnie, Nutrition infantile et Glaces aux USA.

Produits pour animaux de compagnie

Le goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina en 2001 a été attribué à l'UGT des produits pour animaux de compagnie au niveau mondial, pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2008, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 9888 millions (2007: CHF 10 618 millions) pour le goodwill et de CHF 29 millions (2007: CHF 29 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 6,7%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré

que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 3,9 et 7,9% pour l'Amérique du Nord et entre 3 et 4,5% pour l'Europe au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge EBIT: croissance régulière de la marge sur la période, comprise entre 10 et 30 points de base par année pour l'Amérique du Nord et entre 10 et 60 points de base par année pour l'Europe. Cette croissance est conforme à la progression des ventes et la rationalisation du portefeuille.

Les hypothèses utilisées pour le calcul sont cohérentes avec le taux de croissance moyen à long terme prévu des affaires de produits pour animaux de compagnie dans les régions concernées.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des ventes et de la marge EBIT sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

Nutrition infantile

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant de l'acquisition de Gerber en 2007 ont été attribués à l'UGT des activités de nutrition infantile au niveau mondial, pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2008, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 3963 millions (2007: CHF 4227 millions) pour le goodwill et CHF 1405 millions (2007: CHF 1497 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 8%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers

approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie étaient constants ensuite, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses qui ont été prises en compte:

- ventes: croissance annuelle entre 2 et 5% pour l'Amérique du Nord et entre 5,2 et 5,7% pour le reste du monde au cours des cinq premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 10 à 50 points de base par an pour l'Amérique du Nord et 60 à 90 points de base par an pour le reste du monde.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des ventes et de la marge EBIT sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

Glaces aux USA

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant des affaires de glaces du Groupe aux Etats-Unis (Nestlé Ice Cream Company et Dreyer's) ont été attribués à l'UGT des activités de glaces aux USA pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2008, les valeurs comptables, exprimées en USD, représentent un montant équivalent à CHF 3096 millions (2007: CHF 3301 millions) pour le goodwill et CHF 76 millions (2007: CHF 81 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation de 6,4%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés

par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 2 et 5% au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 70 à 270 points en moyenne par an, ce qui concorde avec une forte progression des ventes ainsi qu'une amélioration de la gestion des coûts et de l'efficacité.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En limitant la croissance annuelle à 4% jusqu'en 2017 et à 0% ultérieurement, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Si l'on atteignait 80% des estimations en termes d'évolution de l'EBIT, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

15. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

2007

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
Valeur brute					
Au 1er janvier	1 550	753	3 533	5 836	3 067
dont à durée d'utilité indéterminée	1 167	–	–	1 167	–
Différences de conversion	(153)	(38)	(24)	(215)	(8)
Investissements	11	61	547	619	510
Cessions	(8)	(18)	(58)	(84)	(3)
Modifications du périmètre de consolidation	3 129	478	(6)	3 601	(6)
Au 31 décembre	4 529	1 236	3 992	9 757	3 560
dont à durée d'utilité indéterminée	4 133	–	–	4 133	–
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(224)	(521)	(1 318)	(2 063)	(914)
Différences de conversion	–	29	12	41	–
Amortissements	(16)	(90)	(485)	(591)	(459)
Pertes de valeur	(2)	(2)	(2)	(6)	–
Cessions	8	14	56	78	–
Modification du périmètre de consolidation	–	1	–	1	–
Au 31 décembre	(234)	(569)	(1 737)	(2 540)	(1 373)
Net au 31 décembre	4 295	667	2 255	7 217	2 187

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
Valeur brute					
Au 1er janvier	4 529	1 236	3 992	9 757	3 560
dont à durée d'utilité indéterminée	4 133	–	–	4 133	–
Différences de conversion	(227)	(65)	(502)	(794)	(463)
Investissements	9	140	436	585	362
Cessions	–	(10)	(49)	(59)	(18)
Reclassée en actif destiné à être cédé	–	–	(5)	(5)	(5)
Modifications du périmètre de consolidation	184	58	(5)	237	(5)
Au 31 décembre	4 495	1 359	3 867	9 721	3 431
dont à durée d'utilité indéterminée ^(a)	3 948	–	–	3 948	–
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(234)	(569)	(1 737)	(2 540)	(1 373)
Différences de conversion	10	25	230	265	198
Amortissements	(24)	(99)	(501)	(624)	(476)
Pertes de valeur	–	(1)	–	(1)	–
Cessions	–	8	36	44	7
Reclassés en actif destiné à être cédé	–	–	1	1	1
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	1	1	–
Au 31 décembre	(248)	(636)	(1 970)	(2 854)	(1 643)
Net au 31 décembre	4 247	723	1 897	6 867	1 788

^(a) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec les goodwill (voir Note 14)

Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont principalement constituées par les systèmes d'information de gestion.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2008, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 54 millions (2007: néant).

16. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

Pensions et prestations de retraites

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération assurée de fin de carrière et la durée de service.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Etats-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

16.1 Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2008			2007			2006		2005	
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total	Total	
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	18 723	416	19 139	22 664	434	23 098	23 468	22 863		
Juste valeur des actifs des régimes	(17 009)	(219)	(17 228)	(24 572)	(277)	(24 849)	(23 819)	(21 814)		
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 714	197	1 911	(1 908)	157	(1 751)	(351)	1 049		
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	951	1 386	2 337	1 176	1 517	2 693	2 627	2 656		
Services passés non encore comptabilisés des prestations non acquises	6	1	7	5	–	5	(5)	7		
Actifs nets non comptabilisés ^(a)	91	–	91	1 167	4	1 171	1 390	886		
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	2 762	1 584	4 346	440	1 678	2 118	3 661	4 598		
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			960			1 369	1 294	982		
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie ^(b)			98			165	117	98		
Engagements nets			5 404			3 652	5 072	5 678		
Reflétés au bilan comme suit:										
Préfinancement des régimes à prestations définies ^(a)			(60)			(1 513)	(343)	(69)		
Engagements envers le personnel			5 464			5 165	5 415	5 747		
Engagements nets			5 404			3 652	5 072	5 678		

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

^(b) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglés en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 34 millions (2007: CHF 72 millions; 2006: CHF 39 millions; 2005: CHF 3 millions).

16.2 Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

2008

2007

	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(24 572)	(277)	(24 849)	(23 560)	(259)	(23 819)
Différences de conversion	2 912	26	2 938	615	9	624
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 507)	(18)	(1 525)	(1 412)	(17)	(1 429)
Cotisations des employés	(115)	–	(115)	(110)	–	(110)
Cotisations des employeurs	(518)	(32)	(550)	(518)	(34)	(552)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	5 658	61	5 719	(423)	2	(421)
Prestations versées des régimes financés	1 181	20	1 201	1 188	24	1 212
Modification du périmètre de consolidation	(16)	–	(16)	(336)	–	(336)
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(32)	1	(31)	(16)	(2)	(18)
Au 31 décembre	(17 009)	(219)	(17 228)	(24 572)	(277)	(24 849)

Les actifs des régimes comprennent des terrains et des immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 19 millions (2007: CHF 31 millions) et des actifs prêtés à des sociétés affiliées pour une juste valeur de CHF 33 millions (2007: CHF 24 millions).

Le rendement effectif net des actifs des régimes à prestations définies est négatif en 2008 de CHF 4194 millions (2007: positif de CHF 1850 millions).

Le Groupe prévoit de verser CHF 690 millions à ses régimes de pensions financés à prestations définies en 2009.

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes se présentent comme suit:

Au 31 décembre	2008	2007
Actions	38%	46%
Obligations	27%	27%
Immobilier	7%	7%
Placements alternatifs	23%	16%
Liquidités/Dépôts	5%	4%

La politique et la stratégie d'investissement pour les régimes de pensions financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations payées, soit suffisant pour garder un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Les conseillers en placement, nommés par les administrateurs des régimes, sont chargés de déterminer la pondération des catégories d'actifs et les allocations cibles, lesquelles sont révisées en permanence par les administrateurs des régimes. L'allocation effective des actifs est déterminée

par une série de conditions économiques et de marché et en considération des risques spécifiques aux catégories d'actifs.

Les taux de rendement des actifs attendus à long terme sont basés sur les prévisions à long terme d'inflation, de taux d'intérêt, de primes de risque et d'allocations cibles des catégories d'actifs. Ces prévisions tiennent compte des rendements historiques des catégories d'actifs et sont déterminées en collaboration avec les conseillers en placement et les actuaires des régimes.

16.3 Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

2008

2007

	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	23 840	1 951	25 791	24 181	1 914	26 095
dont régimes financés	22 664	434	23 098	23 020	448	23 468
dont régimes non financés	1 176	1 517	2 693	1 161	1 466	2 627
Différences de conversion	(3 132)	(185)	(3 317)	(608)	(104)	(712)
Coût des services rendus	621	77	698	677	76	753
Coût financier	1 140	108	1 248	1 132	110	1 242
Pré-retraites, réductions, liquidations	(5)	(1)	(6)	8	(4)	4
Coût des services passés des prestations acquises	8	(3)	5	11	1	12
Coût des services passés des prestations non acquises	-	-	-	(9)	-	(9)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(1 576)	10	(1 566)	(616)	(42)	(658)
Prestations versées des régimes financés	(1 181)	(20)	(1 201)	(1 188)	(24)	(1 212)
Prestations versées des régimes non financés	(69)	(98)	(167)	(89)	(107)	(196)
Modification du périmètre de consolidation	(5)	2	(3)	332	174	506
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	33	(39)	(6)	9	(43)	(34)
Au 31 décembre	19 674	1 802	21 476	23 840	1 951	25 791
dont régimes financés	18 723	416	19 139	22 664	434	23 098
dont régimes non financés	951	1 386	2 337	1 176	1 517	2 693

16.4 Gains/(pertes) actuariel(le)s des régimes à prestations définies enregistrés dans l'Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2008			2007			2006	2005
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total
Ajustements empiriques découlant des actifs des régimes	(5 658)	(61)	(5 719)	423	(2)	421	1 027	1 522
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	82	13	95	(291)	(6)	(297)	21	16
Modification des hypothèses quant aux passifs des régimes	1 494	(23)	1 471	907	48	955	(65)	(1 133)
Transfert de/(à) actifs nets non comptabilisés ^(a)	1 010	4	1 014	(802)	(4)	(806)	(521)	(427)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	(3 072)	(67)	(3 139)	237	36	273	462	(22)

Les transferts à actifs nets non comptabilisés représentent les excédents de rendement qui ne peuvent être reconnus comme actifs dans le cadre des régimes de pension dont la couverture excède les engagements. Ils comprennent également l'excédent entre les cotisations versées à ces régimes et les coûts annuels.

Au 31 décembre 2008, les pertes actuarielles cumulées des régimes à prestations définies enregistrées dans les fonds propres s'élèvent à CHF 4261 millions (2007: CHF 1787 ^(a) millions; 2006: CHF 3222 millions; 2005: CHF 3689 millions).

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14 (voir Note 32).

16.5 Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

2008

2007

	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	621	77	698	677	76	753
Cotisations des employés	(115)	–	(115)	(110)	–	(110)
Coût financier	1 140	108	1 248	1 132	110	1 242
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 507)	(18)	(1 525)	(1 412)	(17)	(1 429)
Pré-retraites, réductions, liquidations	(5)	(1)	(6)	8	(4)	4
Coût des services passés des prestations acquises	8	(3)	5	11	1	12
Coût des services passés des prestations non acquises	–	–	–	–	2	2
Coût des régimes à prestations définies	142	163	305	306	168	474
Coût des régimes à cotisations définies			356			392

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

16.6 Tables de mortalité et espérance de vie pour les principaux régimes

Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans (en années)		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans (en années)	
		2008	2007	2008	2007
Au 31 décembre		2008	2007	2008	2007
Suisse	LPP 2000	18,1	18,1	21,5	21,4
Royaume-Uni	PNA00, medium cohort	20,7	20,6	23,0	22,9
Etats-Unis	RP-2000	18,9	18,8	20,8	20,8
Allemagne	Heubeck Richttafeln 1998	21,3	19,6	22,8	22,8
Pays-Bas	AG Prognosetafel 2005–2050	18,9	18,9	21,0	21,0

L'espérance de vie est prise en compte dans les engagements définis sur la base de tables de mortalité actualisées du pays dans lequel le régime est situé. Si ces

tableaux ne reflètent plus l'expérience récente, ils sont ajustés au travers de pondérations appropriées.

16.7 Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par zone géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

Au 31 décembre	2008	2007
Taux d'actualisation		
Europe	5,0%	4,7%
Amériques	6,3%	6,3%
Asie, Océanie et Afrique	4,6%	5,5%
Rendement à long terme attendu des actifs des régimes		
Europe	5,7%	6,9%
Amériques	8,6%	8,3%
Asie, Océanie et Afrique	6,3%	6,8%
Augmentations futures des salaires		
Europe	3,2%	3,3%
Amériques	3,0%	2,9%
Asie, Océanie et Afrique	3,0%	3,8%
Augmentations futures des retraites		
Europe	1,9%	2,2%
Amériques	0,2%	0,2%
Asie, Océanie et Afrique	1,6%	2,0%
Augmentation du coût des dépenses de santé		
Amériques	6,4%	6,3%

16.8 Analyse de sensibilité sur les taux d'évolution du coût des dépenses de santé

Une augmentation d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait augmenter de CHF 92 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 11 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

Une diminution d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait diminuer de CHF 78 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 9 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

17. Paiement fondé sur des actions

Le coût des paiements fondés sur des actions est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat:

En millions de CHF	2008	2007
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	250	246
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	(14)	118
Total des paiements fondés sur des actions	236	364

Voici les plans de rémunération fondés sur des actions dont bénéficient actuellement les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs:

17.1 Management Stock Option Plan (MSOP)

Les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs bénéficient d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquies des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) à un prix fixe prédéterminé

(options). A partir de 2005, l'octroi de tels avantages a été limité aux membres de la Direction du Groupe.

Ce plan d'options porte sur une durée de sept ans. L'exercice des options est lié à une durée de service de trois ans. Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

	2008	2007 ^(a)
	Nombre d'options	Nombre d'options
En circulation au 1er janvier	27 374 110	41 532 280
dont droits acquis et exerçables	24 579 360	22 775 260
Droits émis	979 000	1 155 000
Droits exercés ^(b)	(5 740 284)	(15 313 170)
Droits annulés	(285 930)	–
En circulation au 31 décembre	22 326 896	27 374 110
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	19 408 146	24 579 360
options supplémentaires exerçables en 2009	964 750	

^(a) Comparatifs 2007 et attributions antérieures ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

^(b) Prix d'exercice moyen: CHF 33.77 (2007: CHF 33.29); prix moyen de l'action à la date d'exercice: CHF 48.16 (2007: CHF 49.07)

Les principales caractéristiques du MSOP sont les suivantes:

								2008	2007 (a)
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en CHF (a)	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	Juste valeur à la date d'attribution en CHF (a)	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation	
01.03.2001	29.02.2008	34.32					–	1 453 090	
01.03.2002	28.02.2009	36.73					3 187 589	5 129 230	
01.02.2003	31.01.2010	27.86	27,16%	1,78%	2,25%	5.74	5 249 972	6 044 190	
01.10.2003	30.09.2010	30.86	20,58%	2,11%	2,30%	4.93	107 750	164 000	
01.02.2004	31.01.2011	32.91	19,41%	2,05%	2,11%	5.05	10 129 035	11 542 350	
01.10.2004	30.09.2011	28.94	20,83%	2,09%	2,50%	4.52	125 800	176 500	
01.02.2005	31.01.2012	30.92	20,13%	1,84%	2,29%	4.39	608 000	665 000	
01.02.2006	31.01.2013	37.95	19,00%	2,20%	2,11%	5.29	964 750	1 044 750	
01.02.2007	31.01.2014	44.50	16,78%	2,72%	2,54%	6.76	1 055 000	1 155 000	
01.02.2008	31.01.2015	47.38	23,84%	2,65%	2,65%	7.81	899 000	–	
							22 326 896	27 374 110	

(a) Comparatifs 2007 et attributions antérieures ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

Le prix d'exercice correspond au prix moyen pondéré des dix derniers jours de cotation précédant la date d'attribution. La Direction du Groupe est partie du principe qu'en règle générale, les bénéficiaires exercent leurs options

après 5 ans. La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique, corrigée de tout changement prévu de la volatilité future du fait d'informations accessibles au public.

17.2 Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Depuis le 1er mars 2005, les membres de la Direction du Groupe bénéficient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, chaque RSU donnant droit à une action Nestlé S.A. L'exercice de ces unités est lié à une durée de service de trois ans. Le Groupe dis-

tribue des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou verse les rémunérations équivalentes en espèces (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie).

	2008	2007 (a)
	Nombre de RSU	Nombre de RSU
En circulation au 1er janvier	10 771 260	7 648 860
dont droits acquis	41 470	52 000
RSU émises	3 182 660	3 739 200
RSU livrées (b)	(4 279 570)	(519 850)
RSU annulées	(230 400)	(96 950)
En circulation au 31 décembre	9 443 950	10 771 260
dont acquises au 31 décembre	–	41 470
dont considérées comme réglées en trésorerie	411 960	798 130

(a) Comparatifs 2007 et attributions antérieures ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

(b) Prix moyen à la date de livraison: CHF 49.72 (2007: CHF 47.86)

Les principales caractéristiques du RSUP sont les suivantes:

				2008	2007 (a)	
Date d'attribution	Expirant le	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	Juste valeur à la date d'attribution en CHF (a)	Nombre de RSU en circulation	Nombre de RSU en circulation
01.03.2005	29.02.2008	1,59%	2,45%	31.80	–	3 625 320
01.10.2005	30.09.2008	1,50%	2,15%	37.16	–	58 270
01.02.2006	31.01.2009	2,10%	2,13%	37.47	3 026 200	3 395 640
01.10.2006	30.09.2009	2,40%	2,15%	43.93	44 900	46 400
01.02.2007	31.01.2010	2,71%	2,15%	46.39	3 259 330	3 590 950
01.10.2007	30.09.2010	3,02%	2,00%	53.90	49 180	54 680
01.02.2008	31.01.2011	2,65%	2,65%	48.30	3 019 330	–
01.10.2008	30.09.2011	2,80%	2,80%	48.20	45 010	–
				9 443 950	10 771 260	

(a) Comparatifs 2007 et attributions antérieures ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

La juste valeur correspond au prix du marché à la date d'attribution, corrigé de la période de restriction de trois ans.

17.3 Plans d'intéressement américains

Les sociétés affiliées américaines ont des plans d'attribution de droits à la plus-value d'actions («Share Appreciation Rights» [SAR]). Ces plans donnent droit, au moment de l'exercice des droits, au paiement en espèces de la différence entre le cours du marché d'une action Nestlé S.A.

et le prix d'exercice. Ils sont comptabilisés en tant que rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie.

Depuis 2006, les sociétés affiliées américaines ont un Restricted Stock Unit Plan séparé qui est réglé en espèces.

17.4 Plan d'intéressement Alcon

Selon les termes du plan d'intéressement d'Alcon de 2002, le Conseil d'administration d'Alcon peut octroyer aux dirigeants, aux directeurs et aux personnes clés du Groupe une rémunération basée sur des actions, y compris:

- des options d'achat d'actions («stock options»)
- des droits en actions à la plus-value d'actions («share-settled stock appreciation rights» – SSARs)
- des actions dont l'exercice des droits est restreint durant une certaine période («restricted shares»)
- des unités d'actions de négociation restreinte, chacune de ces unités donnant droit à une action Alcon («restricted shares units» – RSU)
- des unités d'actions liées à la performance («performance shares units»)

et certaines rémunérations en espèces (dont des droits en espèces à la plus-value d'actions, «cash-settled liability awards»).

Le nombre total d'actions d'Alcon qui peuvent être émises en relation avec ces rémunérations ne peut dépasser le seuil maximum de 30 millions d'actions Alcon ou de 10% des actions Alcon émises ou en circulation. Alcon entend régler toutes les rémunérations en actions attribuées avant le 31 décembre 2003 et après le 31 décembre 2007 par l'émission de nouvelles actions du capital conditionnel autorisé par le plan d'intéressement d'Alcon de 2002. Ces actions sont émises au prix d'attribution des options, lors de leur exercice.

Le Conseil d'administration d'Alcon a approuvé l'acquisition sur le marché d'actions Alcon, entre autre pour régler l'exercice d'options et de SSARs et pour permettre l'émission des restricted shares et RSU attribués dans le cadre du plan d'intéressement d'Alcon de 2002.

Options et SSARs Alcon

	2008	2007	2008	2007
	Nombre d'options	Nombre d'options	Nombre de SSARs	Nombre de SSARs
En circulation au 1er janvier	8 223 509	12 154 336	2 697 311	1 326 945
dont droits acquis et exerçables	4 977 306	5 433 353	3 852	407
Droits émis	168 504	187 551	1 025 030	1 477 132
Droits exercés ^(a)	(2 041 871)	(3 977 693)	–	(947)
Droits annulés	(14 368)	(140 685)	(93 343)	(105 819)
Droits échus	(5 191)	–	–	–
En circulation au 31 décembre	6 330 583	8 223 509	3 628 998	2 697 311
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	5 818 693	4 977 306	10 113	3 852
avantages supplémentaires exerçables en 2009	159 158		1 232 532	

^(a) Prix d'exercice moyen pondéré des options: USD 61.32 (2007: USD 47.71); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des options: USD 154.82 (2007: USD 134.60). Prix d'exercice moyen pondéré des SSARs: Néant (2007: USD 122.90); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des SSARs: Néant (2007: USD 138.01)

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

Les principales caractéristiques des options d'Alcon sont les suivantes:

							2008	2007	
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement	Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation
21.03.2002	21.03.2012	33.00	3,22	33,00%	4,75%	1,00%	10.03	483 134	743 329
18.02.2003	18.02.2013	36.39	4,13	33,00%	2,92%	1,00%	10.06	1 251 633	1 623 011
Divers 2003	Divers 2013	49.63	4,52	33,00%	3,01%	1,00%	13.79	13 000	20 600
11.02.2004	11.02.2014	63.32	5,11	33,00%	2,99%	1,00%	19.59	1 811 022	2 334 890
Divers 2004	Divers 2014	77.07	5,69	33,00%	3,23%	1,00%	22.84	58 000	58 000
09.02.2005	09.02.2015	79.00	6,11	33,00%	3,60%	1,00%	25.48	2 187 067	3 059 413
Divers 2005	Divers 2015	90.84	6,26	33,00%	3,80%	1,00%	30.26	33 922	46 000
08.02.2006	08.02.2016	122.90	7,10	33,00%	4,56%	1,00%	42.54	162 483	156 459
12.02.2007	12.02.2017	130.56	8,10	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	189 942	181 807
11.02.2008	11.02.2018	147.54	9,11	29,50%	2,67%	1,50%	38.39	140 255	–
03.04.2008	03.04.2018	144.87	9,25	29,50%	2,75%	1,50%	37.90	125	–
							6 330 583	8 223 509	

Le prix d'attribution des options est fixé par le Conseil d'administration d'Alcon et ne doit pas être inférieur à la valeur boursière des actions en cours à la date d'attribution.

Les principales caractéristiques des SSARs d'Alcon sont les suivantes:

							2008	2007	
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement	Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre de SSARs en circulation	Nombre de SSARs en circulation
08.02.2006	08.02.2016	122.90	7,10	33,00%	4,56%	1,00%	41.51	1 216 524	1 261 036
Divers 2006	Divers 2016	100.42	7,40	33,00%	5,03%	1,00%	32.67	15 050	15 050
12.02.2007	12.02.2017	130.58	8,12	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	1 346 973	1 399 823
Divers 2007	Divers 2017	135.08	8,52	31,00%	4,41%	1,50%	40.81	21 402	21 402
11.02.2008	11.02.2018	147.54	9,11	29,50%	2,67%	1,50%	38.39	1 006 283	–
Divers 2008	Divers 2018	148.17	9,30	29,50%	2,63%	1,50%	38.92	22 766	–
							3 628 998	2 697 311	

Les taux de volatilité attendue sont estimés sur la base des données historiques quotidiennes de trading des actions ordinaires d'Alcon de mars 2002 aux dates d'attribution. L'historique d'Alcon en tant que groupe coté étant

de courte durée, d'autres facteurs sont pris en compte tels que la volatilité des prix des actions ordinaires d'autres sociétés opérant dans le domaine pharmaceutique et chirurgical.

Restricted shares et RSU Alcon

Les restricted shares et les RSU sont reconnues au prix de clôture du marché, à la date d'attribution, pour la durée de service. Elles donnent lieu au versement de l'équivalent d'un dividende pendant la période de blocage prévue pour trois ans.

	2008	2007	2008	2007
	Nombre de Restricted shares	Nombre de Restricted shares	Nombre de RSU	Nombre de RSU
En circulation au 1er janvier	344 242	185 939	51 486	27 705
Emissions ^(a)	–	184 884	291 992	27 249
Livraisons ^(b)	(24 438)	(7 612)	(7 313)	(846)
Annulations	(17 622)	(18 969)	(10 216)	(2 622)
En circulation au 31 décembre	302 182	344 242	325 949	51 486

^(a) Juste valeur moyenne pondérée des Restricted shares à la date d'attribution: Néant (2007: USD 130.63); juste valeur moyenne pondérée des RSU à la date d'attribution: USD 147.29 (2007: USD 130.65)

^(b) Prix moyen pondéré des Restricted shares à la date de livraison: USD 158.44 (2007: USD 124.80); prix moyen pondéré des RSU à la date de livraison: USD 154.02 (2007: USD 115.60)

La juste valeur correspond au prix du marché à la date d'attribution.

18. Provisions et engagements hors bilan

18.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total
Au 1er janvier 2007	1 034	38	1 750	217	3 039
Différences de conversion	2	(2)	(44)	–	(44)
Constitutions de provisions	392	7	510	121	1 030
Emplois	(393)	(4)	(77)	(64)	(538)
Dissolutions	(28)	–	(271)	(47)	(346)
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	131	44	175
Au 31 décembre 2007	1 007	39	1 999	271	3 316
Différences de conversion	(88)	(2)	(175)	(33)	(298)
Constitutions de provisions	303	–	994	162	1 459
Emplois	(313)	(6)	(51)	(80)	(450)
Dissolutions	(51)	–	(283)	(37)	(371)
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	–	7	7
Au 31 décembre 2008	858	31	2 484	290	3 663

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en Europe. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux-trois prochaines années) et ne sont généralement pas escomptées.

Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures fiscales, légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas dont la présentation détaillée pourrait sérieusement porter préjudice aux intérêts du Groupe. Les reprises de ces provisions concernent les cas de dénouement favorable au Groupe. L'échéance des sorties de trésorerie résultant des provisions pour litiges est incertaine car elle dépend du résultat des procédures.

Ces provisions ne sont par conséquent pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires, engagements relatifs à des remboursements partiels du prix d'affaires cédées et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus. Ces accords ont été passés dans le cadre de la vente ou de la fermeture d'installations devenues déficitaires.

18.2 Engagements hors bilan

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 644 millions (2007: CHF 1016 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 590 millions (2007: CHF 956 millions) et à d'autres

éléments pour CHF 54 millions (2007: CHF 60 millions).

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 296 millions (2007: CHF 395 millions).

19. Actifs et passifs financiers

En millions de CHF	2008	2007
Disponibilités ^(a)	7 131	9 496
Clients et autres débiteurs	13 442	14 890
Créances d'impôt courant	889	531
Actifs financiers non courants	3 868	4 213
Instruments financiers dérivés actifs	1 609	754
Total des actifs financiers	26 939	29 884
Fournisseurs et autres créanciers	12 608	14 179
Dettes d'impôt courant	824	856
Passifs financiers courants	15 383	24 541
Passifs financiers non courants	6 344	6 129
Autres créanciers	1 264	1 091
Instruments financiers dérivés passifs	1 477	477
Total des passifs financiers	37 900	47 273
Position financière nette	(10 961)	(17 389)

^(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme.

19.1 Par catégorie

En millions de CHF	2008	2007
Prêts et créances	14 932	15 927
Actifs destinés à être cédés	854	1 510
Instruments financiers dérivés actifs ^(a)	1 609	754
Actifs disponibles à la vente	9 544	11 693
Total des actifs financiers	26 939	29 884
Dettes financières évaluées au coût amorti	30 341	41 218
Dettes financières évaluées à la juste valeur en comptabilité de couverture	6 082	5 578
Instruments financiers dérivés passifs ^(a)	1 477	477
Total des passifs financiers	37 900	47 273
Position financière nette	(10 961)	(17 389)

^(a) Ce poste comprend les dérivés classés en tant que dérivés non désignés (voir Note 11).

Le Groupe n'applique pas l'option de la juste valeur.

19.2 Hiérarchie de la juste valeur par catégories d'instruments financiers

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base de la hiérarchie ci-après. La juste valeur des instruments qui sont cotés sur des marchés actifs est déterminée sur la base des prix du marché en vigueur à la date de l'évaluation. Cela s'applique aux futures qui sont traités sur les bourses des matières premières ainsi qu'aux emprunts obligataires qui sont cotés. La juste valeur des autres instruments financiers est déterminée

sur la base de techniques d'évaluation telles la valeur actuelle des flux financiers ou d'autres modèles d'évaluation des prix. Dans cette catégorie, la juste valeur de la majorité des instruments est basée sur des paramètres provenant de données observables sur les marchés ou par référence aux prix d'autres instruments alors que la juste valeur d'un petit nombre d'instruments est basée sur des paramètres qui ne sont pas observables sur les marchés.

19.3 Emprunts obligataires

En millions de CHF

2008 2007

Emetteur	Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance	Commentaires		
		Coupon	Effectif				
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD 535	0,00%	6,25%	2001–2008	(a)	–	587
	USD 400	3,50%	3,81%	2005–2008	(b)	–	449
	USD 300	5,00%	5,19%	2006–2008	(b)	–	338
	USD 250	3,88%	3,42%	2003–2009	(c)	–	281
	EUR 250	2,13%	2,97%	2005–2009	(b)(d)	367	392
	AUD 300	5,50%	5,68%	2005–2009	(b)(e)	223	286
	GBP 200	5,13%	5,38%	2006–2009	(b)(f)	313	443
	USD 300	4,38%	4,49%	2005–2009	(b)	321	339
	AUD 300	6,00%	6,36%	2006–2010	(b)(g)	225	285
	CHF 625	2,75%	2,69%	2007–2010	(h)	620	398
	HUF 10000	6,88%	7,20%	2007–2010	(b)	53	64
	NOK 1500	4,75%	5,16%	2007–2010	(b)(i)	230	188
	NZD 100	8,25%	8,53%	2008–2010	(b)	62	–
	AUD 600	7,25%	7,63%	2008–2011	(j)	451	–
	CHF 300	2,25%	2,30%	2008–2011	(k)	296	–
	NOK 1000	5,00%	5,55%	2008–2011	(k)	152	–
	USD 750	4,00%	3,87%	2008–2011	(b)	822	–
	USD 500	4,75%	4,90%	2007–2011	(k)	537	572
	CHF 675	3,00%	2,86%	2007–2012	(l)	700	199
	CHF 450	2,50%	2,57%	2006–2013	(b)	454	435
CHF 250	2,63%	2,66%	2007–2018	(b)	245	235	
Nestlé Purina PetCare Company, Etats-Unis	USD 83	9,25%	5,90%	1989–2009		90	98
	USD 48	7,75%	6,25%	1995–2015		54	59
	USD 63	9,30%	6,46%	1991–2021		83	89
	USD 79	8,63%	6,46%	1992–2022		99	107
	USD 44	8,13%	6,47%	1993–2023		53	57
	USD 51	7,88%	6,45%	1995–2025		62	66
Nestlé Finance International Ltd, Luxembourg (anciennement Nestlé Finance-France S.A., France)	EUR 500	3,50%	3,51%	2003–2008	(b)	–	828
	AUD 200	6,00%	6,03%	2004–2008	(b)	–	198
	HUF 25000	7,00%	7,00%	2004–2009	(b)	138	163
	EUR 100	3,50%	3,52%	2006–2009	(b)	149	164
Nestlé (Thai) Ltd, Thaïlande	THB 5000	2,16%	2,16%	2003–2008		–	167
Autres emprunts obligataires						19	56
Total						6 818	7 543
Remboursable dans le délai d'un an						1 607	2 601
Remboursable après un an						5 211	4 942

Les emprunts faisant l'objet de couvertures de juste valeur sont comptabilisés à la valeur de marché pour CHF 5243 millions (2007: CHF 5578 millions). Les instruments financiers dérivés y relatifs sont inclus à l'actif du bilan pour un montant de CHF 377 millions (2007: CHF 340 millions) et au passif pour un montant de CHF 223 millions (2007: néant). La juste valeur totale des emprunts obligataires s'élève à CHF 6910 millions (2007: CHF 7560 millions).

Les emprunts faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur sont valorisés à la juste valeur.

Les emprunts faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur sont valorisés au coût amorti.

- (a) «Turbo Zero Equity-Link», émission avec warrants sur actions de Nestlé S.A.:
L'emprunt (composant à caractère de dette) a été émis pour USD 451 millions, alors que la prime de USD 123 millions, encaissée sur l'émission des warrants, a été comptabilisée dans les fonds propres. En juin 2003 et juin 2006, les investisseurs avaient l'option de demander le remboursement des deux composantes à Nestlé Holdings, Inc. et Nestlé S.A. respectivement, pour leur valeur accumulée à ces dates.

Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 70 000 warrants sur actions Nestlé S.A. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 31,9065 actions. Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit:

- 1) pendant la période d'exercice des obligations, qui court de juillet 2001 à juin 2008, en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions sur le principe qu'une obligation est nécessaire pour exercer chaque warrant; ou
- 2) le jour d'exercice en numéraire, le 11 juin 2008, en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice.

Le prix initial effectif d'exercice est de USD 261.119 par action (ou CHF 455.- basé sur un taux de change fixe de CHF 1.7425 pour 1 USD), croissant de 2,625% par an, avant tout ajustement anti-dilutif. En juin 2003, suite à la demande d'un titulaire de cette émission, 100 unités (de USD 10 000 chacune) lui ont été remboursées en numéraire à la date et au prix convenus par les termes et les conditions de l'emprunt. En 2006, 1 warrant a été exercé. En 2007, 16 524 warrants ont été exercés. L'emprunt, valorisé au coût amorti de USD 155 millions (nominal: USD 165 millions), a été échangé contre 527 210 actions de Nestlé S.A. d'une valeur nominale de CHF 1.-. En 2008, 50 765 warrants ont été exercés. L'emprunt, valorisé au coût amorti de USD 501 millions (nominal: USD 507 millions), a été échangé contre 1 619 688 actions de Nestlé S.A. d'une valeur nominale de CHF 1.-.

- (b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (c) Le «Step-up fixed rate callable medium term note» a été remboursé par Nestlé Holding Inc. en mars 2008, conformément à ses termes et conditions.
- (d) L'émission obligataire initiale de EUR 150 millions effectuée en 2005 a été augmentée de EUR 100 millions en 2006.

- (e) L'émission obligataire initiale de AUD 200 millions effectuée en 2005 a été augmentée de AUD 100 millions en 2006.
- (f) L'émission obligataire initiale de GBP 100 millions effectuée en 2006 a été augmentée de GBP 100 millions en 2007.
- (g) L'émission obligataire initiale de AUD 200 millions effectuée en 2006 a été augmentée de AUD 100 millions en 2007.
- (h) Cet emprunt obligataire est composé de :
- CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur;
 - CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur;
 - CHF 100 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
 - CHF 125 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (i) L'émission obligataire initiale de NOK 1000 millions effectuée en 2007 a été augmentée de NOK 500 millions en 2008.
- (j) Cet emprunt obligataire est composé de :
- AUD 300 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
 - AUD 300 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (k) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur.
- (l) Cet emprunt obligataire est composé de :
- CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur;
 - CHF 150 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
 - CHF 325 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.

20. Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt), le risque de prix des matières premières et d'autres risques (tels que les risques de cours et de règlement). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit la politique financière et l'Administrateur délégué en établit les objectifs. En outre, un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de la définition des stratégies financières qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

20.1 Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé au risque de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales.

Le Groupe fixe des limites de crédit sur la base de la valeur de la contrepartie en tenant compte de la probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide de la valeur de l'entreprise (EV – Enterprise Value), des notations de crédit (CR – Credit Ratings) attribuées à la contrepartie ainsi que des swaps de défaillance de crédit (CDS – Credit Default Swap).

L'évolution des contreparties fait l'objet d'un contrôle quotidien, qui tient compte de celle des EV, CR et CDS. En conséquence, les limites d'investissement et l'allocation des risques sont modifiées.

Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

En raison de la crise financière, le Groupe a renforcé ses activités de gestion du risque, en particulier en procédant à une réduction temporaire des limites globales de crédit des principales contreparties, une revue régulière de l'exposition aux risques par l'ALMC et une réduction des liquidités pour réduire le risque de contrepartie et le paiement de la dette.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 10).

Néanmoins, les contreparties des titres du «Global Commercial Paper Programme» font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers (hors prêts et créances)

En millions de CHF	2008	2007
Investissements notés A et plus	10 977	13 119
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	449	416
Investissements avec une notation inférieure à BBB (BB+ et inférieur)	231	160
Sans notation	350	262
	12 007	13 957

La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, les notations équivalentes produites par Moody's et Fitch's. Le Groupe traite essentiellement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

20.2 Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des dettes et autres engagements de paiement. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en main-

tenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne prévoit aucun problème de refinancement et a bouclé avec succès cette année le renouvellement et la modification de sa garantie de crédit renouvelable de 364 jours à hauteur de EUR 5 milliards. Actuellement, la garantie de crédit sert principalement à soutenir son «Global Commercial Paper Programme». Les garanties de crédit renouvelables du Groupe s'élèvent à EUR 8,2 milliards.

Echéance des instruments financiers

En millions de CHF

2007

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)						
Liquidités	2 610	-	-	-	2 610	2 610
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 071	-	-	-	2 071	2 071
Dépôts à terme	3 144	-	-	-	3 144	3 144
Clients, impôts et autres débiteurs	15 421	-	-	-	15 421	15 421
Portefeuilles de négoce	1 510	-	-	-	1 510	1 510
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	76	19	52	3	150	150
Autres actifs financiers	213	208	163	2 689	3 273	3 273
	25 045	227	215	2 692	28 179	28 179
Investissements financiers sans échéance contractuelle						1 101
	25 045	227	215	2 692	28 179	29 280
Dettes financières (hors dérivés sur devises)						
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	15 035	1 091	-	-	16 126	16 126
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	18 647	-	-	-	18 647	18 544
Emprunts obligataires ^(a)	2 909	2 312	2 167	1 345	8 733	7 543
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	40	17	45	7	109	113
Autres dettes financières	3 738	500	590	505	5 333	4 583
	40 369	3 920	2 802	1 857	48 948	46 909
Dérivés actifs et passifs sur devises						
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 655	4 417	1 819	701	21 592	21 411
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(14 669)	(4 447)	(1 401)	(664)	(21 181)	(21 171)
	(14)	(30)	418	37	411	240
Position financière nette	(15 338)	(3 723)	(2 169)	872	(20 358)	(17 389)
dont couvertures de flux de trésorerie ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs	71	-	34	2		107
Instruments financiers dérivés passifs	66	14	47	6		133

^(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 17 436 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 1621 millions est de moins de trois mois.

^(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

En millions de CHF

2008

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)						
Liquidités	1 855	-	-	-	1 855	1 855
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	1 026	-	-	-	1 026	1 026
Dépôts à terme	3 213	-	-	-	3 213	3 213
Clients, impôts et autres débiteurs	14 331	-	-	-	14 331	14 331
Portefeuilles de négoce	854	-	-	-	854	854
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	111	29	115	-	255	255
Autres actifs financiers	183	378	224	2 364	3 149	3 149
	21 573	407	339	2 364	24 683	24 683
Investissements financiers sans échéance contractuelle						902
	21 573	407	339	2 364	24 683	25 585
Dettes financières (hors dérivés sur devises)						
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	13 428	1 158	110	-	14 696	14 696
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	10 235	-	-	-	10 235	10 213
Emprunts obligataires ^(a)	1 888	1 403	3 619	807	7 717	6 818
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	292	77	95	38	502	502
Autres dettes financières	3 683	834	527	537	5 581	4 696
	29 526	3 472	4 351	1 382	38 731	36 925
Dérivés actifs et passifs sur devises						
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	22 356	1 864	2 104	264	26 588	26 543
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(22 287)	(1 740)	(2 103)	(216)	(26 346)	(26 164)
	69	124	1	48	242	379
Position financière nette	(7 884)	(2 941)	(4 011)	1 030	(13 806)	(10 961)
dont couvertures de flux de trésorerie ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs	208	23	23	-		254
Instruments financiers dérivés passifs	375	77	167	38		657

^(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 9444 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 262 millions est de moins de trois mois.

^(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

20.3 Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions anticipées.

Risque de change

Gestion du risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié à des transactions et à des opérations de conversion.

Le risque inhérent aux transactions est la conséquence

d'opérations en devises réalisées par les sociétés affiliées. Les risques transactionnels sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des sociétés affiliées en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de change en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, à des swaps et à des options sur devises.

Instruments financiers par devise

En millions de CHF

2007

	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	Total
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)							
Disponibilités ^(a)	1 663	711	5 213	347	7	1 555	9 496
Clients, impôts et autres débiteurs	463	5 324	2 923	637	290	5 784	15 421
Actifs financiers non courants	966	246	2 753	2	3	243	4 213
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	–	49	84	5	–	12	150
	3 092	6 330	10 973	991	300	7 594	29 280
Dettes financières (hors dérivés sur devises)							
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	1 442	5 463	4 447	487	237	4 050	16 126
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	740	1 647	15 361	66	–	730	18 544
Emprunts obligataires	1 268	1 383	3 080	444	768	600	7 543
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	21	84	5	–	3	113
Autres dettes financières	126	1 135	463	88	156	2 615	4 583
	3 576	9 649	23 435	1 090	1 161	7 998	46 909
Dérivés actifs et passifs sur devises							
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	5 504	3 437	5 507	607	2 072	4 284	21 411
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(2 785)	(8 402)	(3 554)	(452)	(1 235)	(4 743)	(21 171)
	2 719	(4 965)	1 953	155	837	(459)	240
Position financière nette	2 235	(8 284)	(10 509)	56	(24)	(863)	(17 389)

^(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme.

En millions de CHF							2008
	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	Total
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)							
Disponibilités ^(a)	1 675	424	3 794	311	7	920	7 131
Clients, impôts et autres débiteurs	328	4 840	3 282	485	217	5 179	14 331
Actifs financiers non courants	733	295	2 603	1	2	234	3 868
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	29	3	162	49	–	12	255
	2 765	5 562	9 841	846	226	6 345	25 585
Dettes financières (hors dérivés sur devises)							
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	1 358	4 673	4 289	348	166	3 862	14 696
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	90	260	9 105	297	–	461	10 213
Emprunts obligataires	2 317	516	2 131	313	898	643	6 818
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	44	424	27	–	7	502
Autres dettes financières	24	1 180	315	35	127	3 015	4 696
	3 789	6 673	16 264	1 020	1 191	7 988	36 925
Dérivés actifs et passifs sur devises							
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	7 445	2 290	11 813	373	1 701	2 921	26 543
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(2 003)	(12 648)	(7 266)	(167)	(730)	(3 350)	(26 164)
	5 442	(10 358)	4 547	206	971	(429)	379
Position financière nette	4 418	(11 469)	(1 876)	32	6	(2 072)	(10 961)

^(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme.

Risque de taux d'intérêt

Gestion du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables.

L'ALMC est chargé de définir la durée générale et les

objectifs en matière de gestion du risque de taux d'intérêt.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de taux d'intérêt auquel il est exposé en recourant à des contrats à terme, à des futures et à des swaps sur taux d'intérêt.

Taux d'intérêt moyens

	2007			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	5,29%	2,17%	3,81%	5,30%
Passifs financiers (hors emprunts obligataires ^(a))	5,27%	2,49%	4,07%	5,99%

	2008			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	2,00%	1,74%	2,99%	–
Passifs financiers (hors emprunts obligataires ^(a))	2,54%	1,49%	3,80%	2,55%

^(a) Les taux d'intérêt des emprunts obligataires sont présentés dans la note 19.

Structure des taux d'intérêt des passifs financiers non courants

En millions de CHF	2008	2007
Passifs financiers à taux fixes	5 507	5 603
Passifs financiers à taux variables	837	526
	6 344	6 129

20.4 Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux, principalement pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

Gestion du risque de prix des matières premières

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières définies par le Conseil d'administration.

Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée. Ils s'assurent que le Groupe bénéficie de couvertures financières garanties en recourant à des dérivés sur matières premières traités en bourse.

L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats anticipés est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (futures et options) et de contrats «non (entièrement) exécutés» (différentiels et ratios). La grande majorité de ces contrats sont destinés à des livraisons physiques, tandis que les contrats réglés en trésorerie sont traités comme des dérivés non désignés.

En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant.

20.5 Autres risques

Risque de cours

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur des placements à court terme détenus en tant qu'actifs destinés à être cédés et actifs disponibles à la vente. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de placements dans des titres, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

Les placements externes du Groupe sont en principe réalisés uniquement moyennant des contreparties cotées en bourse bénéficiant d'une notation de l'une des agences de notation reconnues.

Risque de règlement

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce risque est géré en surveillant les activités des contreparties et leur délai de règlement.

20.6 Valeur en risque (Value at Risk – VaR)

Description de la méthode

La VaR est une mesure unique qui permet d'évaluer le risque de marché. Elle estime l'importance des pertes en tenant compte des positions en cours et changements possibles sur les marchés financiers. Le Groupe recourt à une simulation pour calculer la VaR en se fondant sur des données historiques portant sur une période de 250 jours.

Le calcul de la VaR repose sur un niveau de confiance de 95% et, par conséquent, ne tient pas compte des pertes susceptibles de survenir au-delà de ce niveau. La VaR est calculée sur la base des expositions en cours en fin de séance et ne reflète pas nécessairement les expositions intra-journalières.

Objectif de la méthode

Le Groupe recourt à l'analyse de la VaR décrite précédemment pour estimer la perte journalière potentielle de la juste valeur de ses instruments financiers et de ses instruments sur matières premières.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements effectifs futurs des taux du marché et des prix des matières premières, si bien que les VaR indiquées ci-dessous ne correspondent pas aux pertes effectives et ne tiennent pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Elles n'ont donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas se répètent sur le marché.

Chiffres

Le résultat obtenu comprend les actifs et passifs financiers du Groupe qui sont soumis aux risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières.

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de change et de taux d'intérêt se présente comme suit:

En millions de CHF	2008	2007
Monnaies étrangères	9	15
Taux d'intérêt	19	44
Monnaies étrangères et taux d'intérêt combinés	14	41

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de prix des matières premières se présente comme suit:

En millions de CHF	2008	2007
Prix des matières premières	16	2

20.7 Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle le capital sur la base du cash flow d'exploitation en pourcentage des dettes financières nettes. Les dettes financières nettes corres-

pondent aux dettes financières courantes et non courantes moins les disponibilités, telles que présentées dans le Bilan consolidé.

Le ratio cash flow d'exploitation/dettes financières nettes met en lumière la capacité d'une entreprise de rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2008, il était de 73,7% (2007: 63,5%).

Si nécessaire, les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences externes locales imposées sur le capital.

21. Fonds propres

21.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 830 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2007: 393 072 500 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

Le capital-actions a été modifié deux fois au cours des deux derniers exercices à la suite des programmes de rachat d'actions annoncés en 2005 et en 2007; l'annulation d'actions a été approuvée lors des Assemblées générales du 19 avril 2007 et du 10 avril 2008. En 2007, le capital-actions a été réduit de 7 663 200 actions, passant de CHF 401 millions à CHF 393 millions. En 2008, il a été réduit une nouvelle fois de 10 072 500 actions – passant de CHF 393 millions à CHF 383 millions.

Par ailleurs, les actionnaires ont donné leur accord, lors

de la dernière Assemblée générale, à une division d'actions dans un rapport de 1:10 et à l'augmentation correspondante du nombre d'actions. Cette opération vise à accroître la liquidité et la négociabilité des actions Nestlé S.A. En conséquence, la valeur nominale des titres a été ramenée de CHF 1.– à CHF 0.10.

21.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), de CHF 10 millions au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

21.3 Propres actions

Nombre d'actions	Notes	2008	2007 (a)
Affectation			
A des fins de négoce		9 501 554	18 727 050
Programme de rachat d'actions		165 824 000	82 940 000
Pour permettre l'exercice des warrants émis avec l'emprunt Turbo de Nestlé Holdings Inc., USA	19	–	17 030 590
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des membres de la Direction du Groupe	17	22 326 896	27 374 110
Restricted Stock Units	17	9 443 950	10 771 260
Libres d'affectation pour futurs plans d'intéressement à long terme		7 296 360	11 164 410
		214 392 760	168 007 420

(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

Au 31 décembre 2008, la valeur de marché des propres actions détenues par le Groupe s'élevait à CHF 8919 millions (2007: CHF 8736 millions).

21.4 Nombre d'actions en circulation

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
2007 (a)			
Au 1er janvier 2007	4 007 357 000	(170 136 260)	3 837 220 740
Achat de propres actions		(104 326 920)	(104 326 920)
Vente de propres actions		8 662 660	8 662 660
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		15 313 170	15 313 170
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		575 830	575 830
Propres actions échangées contre des warrants		5 272 100	5 272 100
Propres actions annulées	(76 632 000)	76 632 000	–
Au 31 décembre 2007	3 930 725 000	(168 007 420)	3 762 717 580
2008			
Achat de propres actions		(183 809 000)	(183 809 000)
Vente de propres actions		9 575 506	9 575 506
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		5 740 284	5 740 284
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		4 502 290	4 502 290
Propres actions échangées contre des warrants		16 880 580	16 880 580
Propres actions annulées	(100 725 000)	100 725 000	–
Au 31 décembre 2008	3 830 000 000	(214 392 760)	3 615 607 240

(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

21.5 Ecarts de conversion

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

21.6 Bénéfices accumulés et autres réserves

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés, les primes à l'émission, ainsi que les gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère. Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture attribuables aux actionnaires de la société mère.

La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers destinés à la vente. Au 31 décembre 2008, elle s'élève à CHF 79 millions (2007: CHF 436 millions).

La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des opérations de couverture qui n'ont pas encore été réalisées. Au 31 décembre 2008, la réserve est négative de CHF 378 millions (2007: négative de CHF 21 millions).

21.7 Actionnaires minoritaires

Les actionnaires minoritaires comprennent la part de fonds propres de sociétés affiliées qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A.

Une part significative des actionnaires minoritaires concerne Alcon.

21.8 Dividende

Le dividende relatif à l'exercice 2007 a été payé le 16 avril 2008, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 10 avril 2008. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 12.20 par action, représentant un dividende total de CHF 4573 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 23 avril 2009, il sera proposé de verser un dividende de CHF 1.40 par action, représentant un dividende total de CHF 5127 millions. Pour des informations détaillées, se reporter aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2008 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2009.

22. Tableau de financement

22.1 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2008	2007
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	(1 005)	(1 280)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 625	2 620
Perte de valeur des immobilisations corporelles	248	225
Perte de valeur du goodwill	561	251
Amortissement des immobilisations incorporelles	624	591
Perte de valeur des immobilisations incorporelles	1	6
Résultat net sur cessions d'activités	(9 252)	(259)
Résultat net sur cessions d'actifs	186	(206)
Actifs et passifs financiers non monétaires	(759)	(113)
Impôts différés	(1 090)	156
Effet fiscal sur éléments de fonds propres	1 454	(140)
Plans d'intéressement du personnel au capital	250	246
	(6 157)	2 097

22.2 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF	2008	2007
Stocks	(1 523)	(1 001)
Clients	13	(108)
Fournisseurs	78	968
Autres actifs courants	(870)	(363)
Autres fonds étrangers courants	515	586
	(1 787)	82

22.3 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF	2008	2007
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(824)	(213)
Variation des provisions	638	146
Autres	(158)	(55)
	(344)	(122)

22.4 Achat de propres actions

En 2008, le Groupe a investi CHF 8685 millions dans son programme de rachat d'actions (2007: CHF 4405 millions).

22.5 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de la période

En millions de CHF	2008	2007
Liquidités	1 855	2 610
Dépôts à terme ^(a)	3 174	3 039
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	806	945
	5 835	6 594

^(a) Echéance initiale inférieure à 3 mois

22.6 Intérêts, impôts et dividendes

Les éléments suivants sont répartis dans les rubriques appropriées du tableau de financement:

En millions de CHF	2008	2007
Intérêts payés	(1 138)	(1 352)
Intérêts encaissés	231	564
Impôts payés	(3 207)	(3 072)
Dividendes payés	(4 981)	(4 363)
Dividendes encaissés	399	404

23. Acquisitions d'activités

En millions de CHF	2008	2007
Juste valeur des actifs nets acquis		
Immobilisations corporelles	137	533
Immobilisations incorporelles	243	3 610
Autres actifs	53	3 065
Actionnaires minoritaires	(2)	(2)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans des affaires existantes	23	130
Dettes financières	(21)	(78)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(55)	(1 125)
Autres passifs	(54)	(1 586)
	324	4 547
Goodwill ^(a)	515	6 903
Coût total des acquisitions	839	11 450
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(37)	(132)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(21)	(132)
Paielements résultant d'acquisitions d'années antérieures	156	46
Flux du fonds résultant des acquisitions	937	11 232

^(a) Dont CHF 95 millions (2007: CHF 1006 millions) résultent de l'acquisition d'actions propres par Alcon pour satisfaire aux obligations du plan d'intéressement offert à son personnel et au programme de rachat d'actions.

La valorisation des actifs et passifs récemment acquis étant encore en cours, les valeurs présentées ci-dessus sont déterminées sur des bases provisoires. Les ajustements de valeurs déterminées provisoirement au cours des années précédentes ne sont pas significatifs. Les valeurs comptables des actifs et passifs déterminées selon les normes IFRS juste avant le regroupement ne diffèrent pas de manière significative de celles présentées ci-dessus, à l'exception des immobilisations incorporelles générées

à l'interne et des goodwill qui n'étaient pas reconnus. Le goodwill représente des éléments qui ne peuvent être reconnus comme des actifs incorporels, tels que les synergies, la complémentarité des parts de marché et la position concurrentielle.

Le chiffre d'affaires et le bénéfice de la période sous revue ne sont pas affectés de manière significative par les acquisitions.

24. Cessions d'activités

En millions de CHF	2008	2007
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	92	81
Goodwill et immobilisations incorporelles	84	139
Autres actifs	176	297
Actionnaires minoritaires	1 554	(29)
Dettes financières	(61)	(18)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(5)	36
Autres passifs	(102)	(244)
	1 738	262
Bénéfice/(perte) sur cessions année en cours	9 252	259
Produit total des cessions	10 990	521
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(20)	(30)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(5)	(41)
Encaissements résultant de cessions d'années antérieures	34	6
Flux du fonds résultant des cessions	10 999	456

Cession d'Alcon

Le 7 juillet 2008, le Groupe a cédé 24,8% du capital en circulation d'Alcon à Novartis, pour un montant total de USD 10,4 milliards. Cette transaction a conduit à la reconnaissance d'un bénéfice sur cession de CHF 9208 millions et à une augmentation des actionnaires minoritaires de CHF 1537 millions. Alcon reste intégralement consolidée.

Aux termes de l'accord, Novartis a par ailleurs le droit d'acquérir la participation restante de Nestlé dans Alcon pour un prix fixé à USD 181.– par action entre janvier 2010 et juillet 2011. Durant cette même période, Nestlé aura l'option de vendre le solde de sa participation dans Alcon

à Novartis au prix le plus bas entre le prix de USD 181.– par action et le cours moyen de l'action pendant la semaine précédant la date d'exercice de l'option, augmenté d'une prime de 20,5%. Conformément aux exigences des IFRS selon IAS 39 – Instruments Financiers: Comptabilisation et Evaluation, les contrats entre un acheteur et un vendeur, conclus dans le cadre d'un regroupement d'entreprises et qui stipulent une vente ou un achat futur, ne donnent pas lieu à comptabilisation. En conséquence, ces options ouvertes n'ont pas été reconnues.

25. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

25.1 Contrats de leasing d'exploitation

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments, à des équipements industriels, à des véhicules et à de l'équipement informatique.

En millions de CHF	2008	2007
	Paielements minimaux de leasing	
	Valeur non escomptée	
Au cours de la 1re année	609	559
Au cours de la 2e année	487	425
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	918	859
Au delà de la 5e année	524	571
	2 538	2 414

25.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2008		2007	
	Paielements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1re année	65	67	78	88
Au cours de la 2e année	54	64	100	120
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	101	139	146	208
Au delà de la 5e année	74	181	122	264
	294	451	446	680

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

26. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

26.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels;
- membres du Comité de rémunération: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000);
- membres du Comité de nomination: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende du jour de paiement du dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais

de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration a droit à un salaire, à un bonus et à des intéressements à long terme.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), des options sur actions, des «Restricted Stock Units» et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle ces actions sont octroyées. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

		2008		2007
	Nombre	CHF millions	Nombre ^(a)	CHF millions
Conseil d'administration				
Président du Conseil d'administration ^(b)		14		
Autres membres du Conseil d'administration				
Rémunération en espèces		3		3
Actions	50 320	2	58 750	3
Membres de la Direction du Groupe				
Rémunération en espèces		14		15
Bonus		8		6
Actions	100 741	3	245 170	10
Options ^(c)	499 000	4	1 155 000	8
Restricted Stock Units ^(c)	153 200	7	242 500	11
Contributions au Fonds de pension		5		5

^(a) Comparatifs 2007 ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

^(b) Voir Note 25 des Comptes annuels de Nestlé S.A.

^(c) Les options et «Restricted Stock Units» sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage.

26.2 Transactions intra-groupe et avec les sociétés associées

Sont éliminées lors de la consolidation les transactions intra-groupe:

- entre la société mère et les sociétés affiliées intégralement consolidées ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées;
- entre la société mère et les coentreprises ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées et des coentreprises, au prorata de la participation au capital-actions des coentreprises (en général 50%).

Aucune transaction importante n'est intervenue entre le Groupe et des sociétés associées.

26.3 Autres transactions

Nestlé Capital Management Ltd, l'une des sociétés affiliées du Groupe, est un gestionnaire de fonds autorisé et réglementé par la Financial Services Authority au Royaume-Uni. Depuis 2007, elle a pour mandat de gérer certains actifs

des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette fonction, elle effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des Robusta Funds. En 2008, les honoraires perçus pour ces activités se sont élevés à CHF 14 millions (2007: CHF 13 millions). Au 31 décembre 2008, les actifs sous gestion directe se chiffraient à CHF 6,5 milliards (2007: CHF 8,4 milliards).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), une autre société affiliée du Groupe, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les véhicules d'investissement des Robusta Funds. Elle ne facture aucun honoraire pour cette activité. Les actifs sous la surveillance de RAML, y compris les actifs gérés directement par Nestlé Capital Management Ltd (CHF 4,6 milliards), s'élevaient à CHF 8 milliards au 31 décembre 2008 (2007: CHF 10,6 milliards).

En outre, durant toute l'année 2008, aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

27. Coentreprises

En millions de CHF	2008	2007
Part des actifs et passifs consolidés au bilan		
Total des actifs courants	862	834
Total des actifs non courants	1 058	956
Total des fonds étrangers courants		
	1 263	1 097
Total des fonds étrangers non courants		
	149	152
Part des revenus et charges consolidés au compte de résultat		
Total du chiffre d'affaires	2 820	2 692
Total des charges	(2 528)	(2 437)

28. Garanties

Le Groupe n'a pas accordé de garanties significatives en faveur de tiers.

29. Gestion des risques du Groupe

Le «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework (ERM)» vise à identifier, à communiquer et à atténuer les risques afin d'en minimiser l'impact potentiel sur le Groupe. Nestlé Group Risk Services, qui a développé l'ERM et son concept d'application, est l'unité responsable de sa gestion. La complexité du groupe Nestlé requiert une approche bifocale (centralisée et décentralisée) de l'évaluation des risques. Pour tenir compte de cette complexité, l'ERM a été développé sur la base d'évaluations ascendantes et descendantes. Son implémentation a permis au Groupe d'atteindre les objectifs suivants:

- évaluation de tout type de risques (p. ex. finances, réputation, cadre légal et conformité réglementaire, sécurité, environnement);
- instauration d'un langage commun pour communiquer et consolider les risques; et
- hiérarchisation et identification du ciblage des ressources et des activités de gestion.

L'évaluation descendante est réalisée annuellement et se concentre sur le portefeuille de risque global du Groupe. Elle comprend l'agrégation des évaluations descendantes individuelles des Zones, des activités gérées sur un plan mondial et de certains marchés. Elle vise à fournir une cartographie précise des risques du Groupe afin que la Direction du Groupe puisse prendre des décisions judicieuses sur les activités futures de la Société. Les évaluations de risque incombent aux directions opérationnelles

ou fonctionnelles; cette règle s'applique uniformément à une activité, à un marché ou à une fonction, et toute mesure d'atténuation identifiée lors d'évaluations relève de la responsabilité des directions opérationnelles ou fonctionnelles concernées. Si une intervention à l'échelle du Groupe est requise, la responsabilité des mesures d'atténuation est généralement définie par la Direction du Groupe.

L'approche ascendante inclut des évaluations réalisées à un niveau d'organisation individuel (unité d'affaires, fonction, département ou projet). Ces évaluations visent à mettre en évidence des problèmes localisés où les risques peuvent être atténués rapidement et efficacement. L'occurrence de ces évaluations varie, et toute mesure d'atténuation requise relève de la responsabilité de la direction opérationnelle ou fonctionnelle de l'unité d'organisation concernée.

Le reporting ERM global du Groupe combine les résultats de l'évaluation descendante et les compilations des évaluations ascendantes individuelles. Les résultats de l'ERM du Groupe sont présentés annuellement à la Direction du Groupe et au Comité de contrôle. Si une évaluation de risque individuelle met en lumière un risque qui requiert une action à l'échelle du Groupe, une présentation ad hoc est faite à la Direction du Groupe.

La gestion des risques financiers est décrite de manière plus détaillée en Note 20.

30. Evénements postérieurs à la clôture

Jusqu'au 18 février 2009, date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite la

modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

31. Sociétés du Groupe

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

32. Ajustement des comparatifs 2007 suite à la première application de IFRIC 14

En millions de CHF

	Montants publiés	Première application d'IFRIC 14	Montants ajustés
Au 1er janvier 2007			
Préfinancement des régimes de prévoyance	343	1 026	1 369
Impôts différés passifs	706	233	939
Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	50 991	793	51 784
Au 31 décembre 2007			
Préfinancement des régimes de prévoyance	811	702	1 513
Impôts différés passifs	1 398	160	1 558
Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	52 085	542	52 627
Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan pour l'exercice 2007			
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	597	(324)	273
Effet fiscal sur éléments de fonds propres	(213)	73	(140)

La première application de cette interprétation n'a affecté ni le bénéfice, ni le bénéfice par action au cours de la période sous revue.

Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des Comptes consolidés (compte de résultat, bilan, tableau de financement, états des profits et pertes comptabilisés au bilan et des mouvements des fonds propres, et notes aux pages 3 à 76) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2008.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des Comptes consolidés, conformément avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et les dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des Comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les Comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses ainsi qu'aux International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les Comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les Comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des

risques que les Comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des Comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les Comptes consolidés de l'exercice 2008 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les IFRS, et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des Comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les Comptes consolidés qui vous sont soumis.

 Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



Mark Baillache
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Stéphane Gard
Expert-réviseur agréé

Zurich, le 18 février 2009

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)

2008

2007

Résultats

Chiffre d'affaires consolidé	109 908	107 552
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	15 676	15 024
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	14,3%	14,0%
Impôts	3 787	3 416
Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (bénéfice net)	18 039	10 649
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	16,4%	9,9%
Montant total du dividende	5 127 ^(d)	4 573
Amortissement des immobilisations corporelles	2 625	2 620

Bilan et tableau de financement

Actifs courants	33 048	35 770
dont disponibilités	7 131	9 496
Actifs non courants	73 167	79 591 ^(c)
Total de l'actif	106 215	115 361 ^(c)
Fonds étrangers courants	33 223	43 326
Fonds étrangers non courants	18 076	17 259 ^(c)
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	50 774	52 627 ^(c)
Actionnaires minoritaires	4 142	2 149
Dette financière nette	14 596	21 174
Cash flow d'exploitation	10 763	13 439
<i>en % de la dette financière nette</i>	73,7%	63,5%
Cash flow libre ^(e)	5 033	8 231
Investissements en immobilisations corporelles	4 869	4 971
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,4%	4,6%

Données par action ^(f)

Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	3 704 613 573	3 828 809 470
Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies	4.87	2.78
Bénéfice de base par action provenant des activités abandonnées	–	–
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	13.71	13.75 ^(c)
Dividende	1.40 ^(d)	1.22
Payout ratio basé sur le bénéfice par action total	28,8% ^(d)	43,9%
Cours de bourse extrêmes (haut)	52.95	55.35
Cours de bourse extrêmes (bas)	38.02	42.65
Rendement ^(g)	2,6/3,7 ^(d)	2,2/2,9

Capitalisation boursière

150 409

195 661

Effectif du personnel (en milliers)

283

276

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

^(a) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 – Avantages du personnel § 93A ss., de IFRIC 4 – Déterminer si un accord contient une location, ainsi que suite à la décision de transférer les activités de fromage frais en Italie à Nestlé Nutrition.

^(b) Comparatifs 2004 ajustés suite à la première application de IFRS 2 – Paiement fondé sur des actions, et de l'activité abandonnée suite à l'annonce faite en décembre 2005 concernant les activités de produits laitiers réfrigérés en Europe.

^(c) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14.

2006	2005 (a)	2004 (b)	
Résultats			
98 458	91 115	84 690	Chiffre d'affaires consolidé
13 302	11 876	10 760	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
13,5%	13,0%	12,7%	en % du chiffre d'affaires
3 293	2 647	2 404	Impôts
9 197	8 081	6 621	Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (bénéfice net)
9,3%	8,9%	7,8%	en % du chiffre d'affaires
4 004	3 471	3 114	Montant total du dividende
2 581	2 382	2 454	Amortissement des immobilisations corporelles
Bilan et tableau de financement			
35 305	41 765	35 285	Actifs courants
11 475	17 393	15 282	dont disponibilités
66 500	60 953	51 832	Actifs non courants
101 805	102 718	87 117	Total de l'actif
32 479	35 854	29 075	Fonds étrangers courants
16 478	17 796	17 743	Fonds étrangers non courants
50 991	47 498	39 236	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 857	1 570	1 063	Actionnaires minoritaires
10 971	9 725	10 171	Dette financière nette
11 676	10 205	10 412	Cash flow d'exploitation
106,4%	104,9%	102,4%	en % de la dette financière nette
7 018	6 557	6 640	Cash flow libre (e)
4 200	3 375	3 260	Investissements en immobilisations corporelles
4,3%	3,7%	3,8%	en % du chiffre d'affaires
Données par action (f)			
3 848 010 890	3 888 125 640	3 884 499 570	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation
2.37	2.08	1.70	Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies
0.02	(0.00)	0.01	Bénéfice de base par action provenant des activités abandonnées
13.25	12.22	10.10	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1.04	0.90	0.80	Dividende
43,5%	43,3%	46,9%	Payout ratio basé sur le bénéfice par action total
44.83	40.43	34.60	Cours de bourse extrêmes (haut)
35.50	29.83	27.60	Cours de bourse extrêmes (bas)
2,3/2,9	2,2/3,0	2,3/2,9	Rendement (g)
166 152	152 576	115 237	Capitalisation boursière
265	250	244	Effectif du personnel (en milliers)

(d) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(e) Cash flow d'exploitation après investissements et ventes d'immobilisations corporelles, acquisitions et ventes d'immobilisations incorporelles et mouvement avec les sociétés associées et les actionnaires minoritaires.

(f) Comparatifs de 2007 et des années précédentes ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

(g) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante.

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés opérationnelles

Principales sociétés affiliées ^(a) et associées, opérationnelles dans le secteur de l'Alimentation et des Boissons, à l'exception de celles marquées d'un astérisque * qui sont actives dans le secteur pharmaceutique, et celles marquées d'un ° qui sont actives dans le secteur Santé et Beauté.

(a) Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les pays listés sous les continents sont classés par ordre alphabétique anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, sauf mention contraire.

1) Sociétés affiliées consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle.

2) Principales sociétés associées consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.

△ Sociétés cotées en bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Europe				
Autriche				
Alcon Ophthalmika GmbH*	Wien	52,3%	EUR	36 336.42
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG	¹⁾ Wien	50%	EUR	145 345.64
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien	100%	EUR	35 000.00
Nestlé Austria Holding GmbH	◇ Wien	100%	EUR	7 270 000.00
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	3 000 000.00
Schöller Lebensmittel GmbH	Wien	100%	EUR	7 231 000.00
Belgique				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◇ Bruxelles	100%	EUR	3 298 971 818.45
Davigel Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	1 487 361.15
N.V. Alcon Coordination Center*	◇ Puurs	52,3%	EUR	415 000 000.00
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	EUR	550 000.00
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	8 924 200.00
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles	100%	EUR	10 535 500.00
Nestlé Purina PetCare Belgilux SPRL	Bruxelles	100%	EUR	2 961 854.76
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 924 000.00
S.A. Alcon-Couvreur N.V.*	Puurs	52,3%	EUR	4 491 830.67

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Bosnie-Herzégovine				
Nestlé Ice Cream B&H d.o.o. Bijeljina	Bijeljina	100%	BAM	2 432 357.00
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	100%	BAM	2 000.00
Bulgarie				
Alcon Bulgaria EOOD*	Sofia	52,3%	BGN	850 000.00
Nestlé Ice Cream Bulgaria S.A.	Sofia	75,8%	BGN	37 524 118.00
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	BGN	8 786 941.00
Croatie				
Nestlé Adriatic doo	Zagreb	100%	HRK	14 685 500.00
République tchèque				
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.*	Praha	52,3%	CZK	31 000 000.00
Cereal Partners Czech Republic	1) Praha	50%	CZK	23 100 000.00
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 154 000 000.00
Danemark				
Alcon Danmark A/S*	Rodovre	52,3%	DKK	500 000.00
Food Specialities A/S	Esbjerg	100%	DKK	15 000 000.00
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	42 000 000.00
Finlande				
Alcon Finland Oy*	Vantaa	52,3%	EUR	84 093.96
Kotijäätelö Oy	Helsinki	100%	EUR	500 000.00
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	10 000 000.00
France				
Cereal Partners France SNC	1) Noisiel	50%	EUR	3 000 000.00
Davigel S.A.S.	Dieppe	100%	EUR	7 681 250.00
Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A.S.	Plancoët	100%	EUR	430 028.00
Galderma International SAS°	1) Courbevoie	50%	EUR	931 905.00
Herta S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610.00
Houdebine S.A.S.	Pontivy	50%	EUR	726 000.00
Laboratoires Galderma SAS°	1) Alby-sur-Chéran	50%	EUR	14 015 000.00
Δ L'Oréal S.A.°	2) Paris	30,6%	EUR	127 923 282.00
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 37,5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>				
Laboratoires Alcon S.A.*	Rueil-Malmaison	52,3%	EUR	12 579 102.00
Laboratoires Innéov SNC°	1) Asnières	50%	EUR	500 000.00
Lactalis Nestlé Produits Frais SAS	2) Laval	40%	EUR	69 208 831.78
Nespresso France S.A.S.	Paris	100%	EUR	1 360 000.00
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	57 943 072.00
Nestlé Entreprises SAS	◇ Noisiel	100%	EUR	739 559 392.00
Nestlé France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	129 130 560.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
France (suite)				
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	6 674 000.00
Nestlé HomeCare S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	1 077 860.00
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872.00
Nestlé Waters Direct France S.A.S.	Rungis	100%	EUR	8 864 000.00
Nestlé Waters France S.A.S.	∅ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149.00
Nestlé Waters Marketing & Distribution	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940.00
Nestlé Waters SAS	∅ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	154 893 080.00
Nestlé Waters Supply Centre	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000.00
Nestlé Waters Supply Est	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660.00
Nestlé Waters Supply Sud	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	8 130 105.17
S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé	Ribeaupillé	100%	EUR	846 595.13
Schöller Glaces et Desserts S.A.S.	Vitry-sur-Seine	100%	EUR	104 400.00
Société de Bouchages Emballages				
Conditionnement Moderne	²⁾ Lavardac	50%	EUR	10 200 000.00
Société Française des Eaux Régionales	∅ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098.00
Société Immobilière de Noisiel	∅ Noisiel	100%	EUR	22 753 550.00
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles «SITPA» S.A.S.	Dijon	100%	EUR	9 718 000.00
Allemagne				
Alcon Pharma GmbH*	Freiburg/Breisgau	52,3%	EUR	511 291.88
Alois Dallmayr Kaffee OHG	²⁾ München	25%	EUR	10 250 000.00
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main	50%	EUR	511 291.88
Distributa Gesellschaft für Lebensmittel-Logistik mbH	Wildau	70%	EUR	515 000.00
Erlenbacher Backwaren GmbH	Gross-Gerau	100%	EUR	2 582 024.00
FUCATUS Vermietungsgesellschaft mbH & Co.				
Objekt Mainz OHG	Düsseldorf	100%	EUR	71 785.39
Galderma Laboratorium GmbH°	¹⁾ Düsseldorf	50%	EUR	800 000.00
Herta GmbH	Herten	100%	EUR	51 129.19
Nespresso Deutschland GmbH	Düsseldorf	100%	EUR	25 000.00
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628.49
Nestlé Pensionsfond AG	∅ Biessenhofen	100%	EUR	3 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH	Euskirchen	100%	EUR	30 000.00
Nestlé Schöller GmbH & Co. KG	Nürnberg	100%	EUR	60 000 000.00
Nestlé Schöller Produktions GmbH	Nürnberg	100%	EUR	30 000.00
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	∅ Frankfurt am Main	100%	EUR	1 000 000.00
Nestlé Versorgungskasse GmbH	∅ Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000.00
Nestlé Waters Deutschland AG	Mainz	100%	EUR	10 566 000.00
Nestlé Waters Direct Deutschland GmbH	Neuss	100%	EUR	31 000.00
PowerBar Europe GmbH	München	100%	EUR	25 000.00
Schöller Holding GmbH & Co. KG	∅ Nürnberg	100%	EUR	167 669 861.39
Trinks GmbH	²⁾ Goslar	34%	EUR	2 360 000.00
Trinks Süd GmbH	²⁾ München	34%	EUR	260 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Allemagne (suite)				
Wagner Tiefkühlprodukte GmbH	Nonnweiler	49%	EUR	511 291.88
<i>Nestlé exerce le contrôle, les investissements financiers subséquents sont sujets à une revue par les autorités de régulation.</i>				
Δ WaveLight AG*	Erlangen	48,7%	EUR	6 577 026.00
<i>Cotée à la Xetra bourse, capitalisation boursière EUR 0,1 milliard, numéro de valeur (code ISIN) DE0005125603</i>				
WCO Kinderkost GmbH Conow	Conow	100%	EUR	26 000.00
Grèce				
Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.*	Maroussi	52,3%	EUR	1 657 189.05
C.P. Hellas E.E.I.G.	¹⁾ Maroussi	50%	EUR	146 735.14
Makan Food Trade S.A.	Acharnes-Attica	100%	EUR	1 246 400.00
Nestlé Hellas Ice Cream S.A.	Tavros-Attica	100%	EUR	12 655 458.00
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	18 656 726.00
Hongrie				
Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading LLC*	Budapest	52,3%	HUF	75 000 000.00
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest	50%	HUF	22 000 000.00
Kékkúti Ásványvíz Rt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000.00
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000.00
Italie				
Acqua Claudia s.r.l.	Milano	99,6%	EUR	7 910 000.00
Alcon Italia S.p.A.*	Milano	52,3%	EUR	1 300 000.00
Fastlog S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	154 935.00
Galderma Italia S.p.A. ^o	¹⁾ Milano	50%	EUR	112 000.00
Koiné S.p.A.	Madone (Bergamo)	50,9%	EUR	258 230.00
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000.00
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492.00
Nestlé Vera s.r.l.	Castronovo di Sicilia, Palermo	100%	EUR	5 000 000.00
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	58 742 145.00
Kazakhstan				
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900.00
Lituanie				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000.00
Luxembourg				
Balkan Ice Cream Holding S.A.	◊ Luxembourg	100%	EUR	52 425 000.00
Compagnie Financière du Haut-Rhin	◊ Luxembourg	100%	EUR	105 200 000.00
Nestlé Finance International	◊ Luxembourg	100%	EUR	440 000.00
Nestlé Waters Powwow European Investments Sàrl	◊ Luxembourg	100%	EUR	12 525.00
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	EUR	3 565 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Macédoine				
Nestlé Ice Cream A.D. Skopje	Skopje	100%	MKD	100 301 200.00
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	306 700.00
Malte				
Nestlé Malta Ltd	Lija	100%	EUR	116 469.00
Pays-Bas				
Alcon Nederland B.V.*	Gorinchem	52,3%	EUR	18 151.21
East Springs International N.V.	∅ Amsterdam	100%	EUR	25 370 000.00
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	680 670.32
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	68 067 032.41
Nestlé Purina PetCare Nederland B.V.	Zwijndrecht	100%	EUR	18 152.00
Nestlé Waters Direct Netherlands B.V.	Zoetermeer	100%	EUR	1 606 430.00
Norvège				
A/S Nestlé Norge	Sandvika	100%	NOK	81 250 000.00
Alcon Norge AS*	Oslo	52,3%	NOK	100 000.00
Hjem-IS A/S	Oslo	100%	NOK	2 250 000.00
KaffeKnappen Norge AS	Oslo	50%	NOK	100 000.00
Pologne				
Alcon Polska Sp. z o.o.*	Warszawa	52,3%	PLN	750 000.00
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. z o.o.	¹⁾ Torun	50%	PLN	14 572 838.00
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	50 000 000.00
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	46 100 000.00
Z.L. Uzdrowisko Naleczów S.A.	Naleczów	99,9%	PLN	10 634 160.00
Alima-Gerber S.A.	Warszawa	100%	PLN	57 075 370.00
Portugal				
Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.*	Paço d'Arcos	52,3%	EUR	4 500 000.00
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras	50%	EUR	99 759.58
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000.00
Nestlé Waters Direct Portugal - Comérico e Distribuição de Produtos Alimentares S.A.	S. João da Talha	100%	EUR	1 000 000.00
Prolacto-Lacticinios de Sao Miguel S.A.	Ponta Delgada	100%	EUR	700 000.00
République d'Irlande				
Alcon Lab. Ireland Limited*	Cork	52,3%	EUR	192 501.00
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	3 530 600.00
Roumanie				
Alcon Romania SRL*	Bucharest	52,3%	RON	3 291 000.00
Nestlé Ice Cream Romania S.R.L.	Clinceni	100%	RON	49 547 943.00
Nestlé Romania SRL	Bucharest	100%	RON	30 783 700.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Russie				
Alcon Farmaceutika LLC*	Moscow	52,3%	RUB	44 055 000.00
Aqua Star LLC	Kostroma	100%	RUB	100 583 571.12
Cereal Partners Trading, LLC	¹⁾ Moscow	50%	RUB	5 000 000.00
Cereals Partners LLC	¹⁾ Perm	50%	RUB	15 420 000.00
Nestlé Food LLC	Moscow	100%	RUB	568 507 372.00
Nestlé Kuban, LLC	Timashevsk	100%	RUB	48 675.00
Nestlé Rossiya	Moscow	100%	RUB	668 380 775.77
Nestlé Watercoolers Service	Moscow	100%	RUB	20 372 925.50
OJSC "Confectionery Union Rossiya"	Samara	100%	RUB	49 350 000.00
OJSC Confectionery Firm "Altai"	Barnaul	100%	RUB	167 000.00
Schöller Eiscrem GmbH	Moscow	100%	RUB	750 217.00
Torgovyj Dom Ruzanna LLC	Moscow	100%	RUB	10 000.00
Serbie				
Nestlé Ice Cream Srbija A.D. Beograd	Beograd	99,1%	RSD	2 097 324 193.00
Nestlé Adriatic Foods doo	Beograd	100%	RSD	52 022 596.00
Slovaquie				
Cereal Partners Slovak Republic s.r.o.	¹⁾ Prievidza	50%	SKK	5 000 000.00
Nestlé Slovensko s.r.o.	Bratislava	100%	SKK	400 000 000.00
Espagne				
Alcon Cusi S.A.*	El Masnou (Barcelona)	52,3%	EUR	11 599 783.00
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 505.00
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 212.42
Davigel España S.A.	Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000.00
Helados y Postres S.A.	Vitoria	100%	EUR	140 563 200.00
Innéov España S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	120 000.00
Laboratorios Galderma S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	432 480.00
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000.00
Nestlé HealthCare Nutrition, S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	300 000.00
Nestlé PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000.00
Nestlé Waters España S.A.	Barcelona	100%	EUR	14 700 000.00
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000.00
Suède				
Alcon Sverige AB*	Bromma	52,3%	SEK	100 000.00
Galderma Nordic AB°	¹⁾ Bromma	50%	SEK	63 400 000.00
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000.00
Kaffeknappen AB	Stockholm	100%	SEK	100 000.00
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Novartis Medical Nutrition (Sweden) AB	Täby	100%	SEK	100 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Suisse				
Alcon Credit Corporation*	◊ Hünenberg	52,3%	CHF	1 000 000.00
Δ Alcon Inc.*	◊ Hünenberg	52,3%	CHF	60 944 541.00
<i>Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 26,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CH0013826497</i>				
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Fribourg	52,3%	CHF	200 000.00
Belté Schweiz AG	Urdorf	99,6%	CHF	3 100 000.00
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	¹⁾ Urdorf	50%	CHF	2 000 000.00
Beverage Partners Worldwide S.A.	¹⁾ ◊ Urdorf	50%	CHF	14 000 000.00
CP Suisse	¹⁾ Vevey	50%	CHF	0.00
CPW Operations Sàrl	¹⁾ Prilly	50%	CHF	20 000.00
Emaro S.A.	◊ Romanel-sur-Lausanne	100%	CHF	300 000.00
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	CHF	100 000.00
Galderma Pharma S.A.°	¹⁾ ◊ Lausanne	50%	CHF	48 900 000.00
Galderma S.A.°	¹⁾ Cham	50%	CHF	100 000.00
Life Ventures S.A.	◊ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000.00
Nestlé Business Services S.A.	◊ Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000.00
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham	100%	CHF	30 000 000.00
Nestlé International Travel Retail S.A.	Châtel-St-Denis	100%	CHF	3 514 000.00
Nestlé Nespresso S.A.	Paudex	100%	CHF	2 000 000.00
Nestlé Suisse S.A.	Vevey	100%	CHF	250 000.00
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez	100%	CHF	1 200 000.00
Nestrade - Nestlé World Trade Corporation	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000.00
NTC-Latin America S.A.	◊ Cham	100%	CHF	500 000.00
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Zürich	100%	CHF	100 000.00
Rive-Reine S.A.	◊ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000.00
S.I. En Bergère Vevey S.A.	◊ Vevey	100%	CHF	19 500 000.00
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000.00
Sofinol S.A.	Manno	100%	CHF	3 000 000.00
Sources Minérales Henniez S.A.	Henniez	100%	CHF	5 000 000.00
Turquie				
Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.*	Istanbul	52,3%	TRY	25 169 000.00
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	¹⁾ Istanbul	50%	TRY	20 000.00
Erikli Dagitim Ve Pazarlama A.S.	Bursa	60%	TRY	3 849 975.00
Erikli Su Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa	60%	TRY	12 700 000.00
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	TRY	35 000 000.00
Nestlé Waters Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa	55%	TRY	8 000 000.00
Ukraine				
JSC "Lviv Confectionery Firm Svitoch"	Lviv	96,9%	UAH	88 111 060.00
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	USD	150 000.00
OJSC Volynholding	Torchyn	90,5%	UAH	100 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Royaume-Uni				
Alcon Laboratories (UK) Ltd*	Hemel Hempstead	52,3%	GBP	3 100 000.00
Buxton Mineral Water Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Cereal Partners U.K.	¹⁾ Welwyn Garden	50%	GBP	0.00
Galderma (U.K.) Ltd°	¹⁾ Watford	50%	GBP	1 500 000.00
Nespresso UK Ltd	Croydon	100%	GBP	275 000.00
Nestec York Ltd	York	100%	GBP	500 000.00
Nestlé Holdings (U.K.) PLC	◇ Croydon	100%	GBP	77 940 000.00
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	New Malden	100%	GBP	24 000 000.00
Nestlé UK Ltd	Croydon	100%	GBP	130 000 000.00
Nestlé Watercoolers UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	3 000 000.00
Nestlé Waters Powwow (U.K.) Holdings Ltd	◇ Croydon	100%	GBP	6 500 002.00
Nestlé Waters Powwow Ltd	Croydon	100%	GBP	640.00
Nestlé Waters UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Raw Products Ltd	Croydon	100%	GBP	200 000.00
Schöller Ice-Cream Ltd	Guildford	100%	GBP	1 584 626.00
Ouzbékistan				
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	98%	USD	32 200 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Afrique				
Angola				
Nestlé Angola Lda	Luanda	99%	AOA	23 760 000.00
Cameroun				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000.00
Egypte				
Nestlé Egypt S.A.E.	Cairo	100%	EGP	80 722 000.00
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	99,7%	EGP	81 500 000.00
Nestlé Waters Distribution S.A.E.	Cairo	51%	EGP	15 200 000.00
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000.00
Ghana				
Nestlé Central & West Africa Ltd	Accra	100%	USD	50 000.00
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	100 000.00
Guinée				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000.00
Côte d'Ivoire				
Δ Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,5%	XOF	5 517 600 000.00
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 75 milliards, numéro de valeur (code ISIN) C10000000029</i>				
Kenya				
Nestlé Foods Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	37 145.00
Nestle Equatorial African Region (EPZ) Limited	Nairobi	100%	KES	24 000 000.00
Ile Maurice				
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500.00
Nestlé SEA Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	100.00
Maroc				
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	MAD	156 933 000.00
Mozambique				
Nestlé Mozambique Limitada	Maputo	100%	MZN	4 000.00
Niger				
Nestlé Niger	Niamey	80%	XOF	50 000 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Nigeria				
△ Nestlé Nigeria PLC	Ilupeju-Lagos	62,3%	NGN	330 273 437.50
<i>Cotée à la bourse de Lagos, capitalisation boursière NGN 126,5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NG00000NSTL3</i>				
Sénégal				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000.00
Afrique du Sud				
Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd*	Randburg	52,3%	ZAR	201 820.00
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	53 400 000.00
Nestlé Waters (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	1 000.00
Tunisie				
Nestlé Tunisie	Tunis	59,2%	TND	8 438 280.00
Zimbabwe				
Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd	Harare	100%	ZWD	7 000 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Amériques				
Argentine				
Alcon Laboratorios Argentina S.A.*	Buenos Aires	52,3%	ARS	978 145.00
Dairy Partners Americas Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	98 800.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	150 000.00
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,9%	ARS	92 524 285.00
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	99,7%	ARS	9 000 000.00
Nestlé Waters Argentina	Buenos Aires	100%	ARS	2 000 000.00
Union Sancor C.U.L./DPAA Union Transitoria de Empresas	²⁾ Buenos Aires	25%	ARS	1 000 000.00
Barbade				
Lacven Corporation	¹⁾ ↕ Barbados	50%	USD	65 179 195.00
Bermudes				
Centram Holdings Ltd	↕ Hamilton	100%	USD	12 000.00
DPA Manufacturing Holding Ltda	¹⁾ ↕ Hamilton	50%	USD	23 639 630.00
Trinity River Insurance Co. Ltd*	↕ Hamilton	52,3%	USD	120 000.00
Trinity River International Investments (Bermuda) Ltd*	↕ Hamilton	52,3%	USD	12 000.00
Bolivie				
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz de la Sierra	100%	BOB	191 900.00
Brésil				
Alcon Laboratorios do Brasil Ltda.*	São Paulo	52,3%	BRL	7 729 167.00
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha-ES	100%	BRL	161 450 000.00
CPW Brasil Ltda.	¹⁾ Cacapava/São Paulo	50%	BRL	7 885 520.00
Dairy Partners Americas Brasil Ltda.	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	27 606 368.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda.	¹⁾ Feira de Santana	50%	BRL	100 000.00
Galderma Brasil Limitada°	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	19 741 602.00
Nestec BDG Alimentos e Bebidas Ltda.	São Paulo	100%	BRL	1 000.00
Nestlé Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	468 208 970.00
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda.	Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641.00
Nestlé Waters Brasil - Bebidas e Alimentos Ltda.	São Paulo	100%	BRL	87 248 341.00
Ralston Purina do Brasil Ltda.	Ribeirão Preto	77%	BRL	79 473 771.00
Socopal Soc Coml de Corretagem de Seguros e Part. Ltda.	São Paulo	100%	BRL	2 155 600.00
Canada				
Alcon Canada Inc.*	Mississauga (Ontario)	52,3%	CAD	5 002 500.00
Galderma Canada Inc.°	¹⁾ Thornhill (Ontario)	50%	CAD	100.00
Galderma Production Canada Inc.°	¹⁾ Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Canada (suite)				
Jenny Craig Weight Loss Centres (Canada) Company	Halifax (Nova Scotia)	100%	CAD	10 000.00
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	29 478 000.00
Nestlé Capital Canada Ltd	∠ Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010.00
Nestlé Globe Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100.00
Chili				
Aguas CCU - Nestlé Chile S.A.	²⁾ Santiago de Chile	20%	CLP	10 532 023 856.00
Alcon Laboratorios Chile Ltda.*	Santiago de Chile	52,3%	CLP	2 021 238 071.00
Cereales CPW Chile Ltda	¹⁾ Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114.00
Gerber Chile S.A.	Santiago de Chile	100%	CLP	3 959 016 618.00
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,5%	CLP	11 832 926 051.00
Nestlé Waters Chile S.A.	Santiago de Chile	100%	CLP	16 474 259 000.00
Comercializadora de Productos Nestlé S.A. (CPN)	Santiago de Chile	100%	CLP	1 000 000.00
Colombie				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda.	¹⁾ Bogotá	50%	COP	200 000 000.00
Laboratorios Alcon de Colombia, S.A.*	Bogotá	52,3%	COP	20 872 000.00
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400.00
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000.00
Costa Rica				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	36 682 500.00
Gerber Ingredientes, Sociedad Anónima	San José	100%	CRC	10 000.00
Cuba				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000.00
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000.00
République Dominicaine				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,6%	DOP	48 500 000.00
Equateur				
Ecuajugos S.A.	¹⁾ Quito	50%	USD	232 000.00
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	32 216 012.00
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	1 776 760.00
Guatemala				
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600.00
NZMP Guatemala S.A.	Mixco	99,9%	GTQ	1 968 800.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000.00
Jamaïque				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000.00
Mexique				
Alcon Laboratorios, S.A. de C.V.*	México, D.F.	52,3%	MXN	5 915 300.00
Cereal Partners México, S.A. de C.V.	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	500 000.00
CPW México S. de R.L. de C.V.	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	43 138 000.00
Fundación Purina, S.C.	∅ México, D.F.	50%	MXN	0.00
Galderma México, S.A. de C.V.°	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	2 385 000.00
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	377 827 492.00
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	500 050 000.00
Nescalín, S.A. de C.V.	∅ México, D.F.	100%	MXN	445 826 740.00
Nestlé Distribución, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	130 050 000.00
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	606 532 730.00
Productos Gerber, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	5 252 440.00
Ralston Purina Holdings México, S.A. de C.V.	∅ México, D.F.	100%	MXN	60 283 210.00
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	9 257 111.80
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	600 000.00
Nicaragua				
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Matagalpa	92,4%	NIO	10 294 900.00
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	100%	USD	150 000.00
Panama				
Alcon Centroamérica, S.A.*	Panamá City	52,3%	USD	1 000.00
Food Products (Holdings), S.A.	∅ Panamá City	100%	PAB	286 000.00
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 500 000.00
Nestlé Caribbean, Inc.	Panamá City	100%	PAB	100 000.00
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	PAB	17 500 000.00
Nestlé Products (Thailand), Inc.	Panamá City	100%	PAB	1 000 000.00
Unilac, Inc.	∅ Panamá City	100%	USD	750 000.00
Paraguay				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000.00
Pérou				
Alcon Pharmaceutical del Perú, S.A.*	Lima	52,3%	PEN	3 261 865.00
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	100%	PEN	1 000.00
Nestlé Perú, S.A.	Lima	97,9%	PEN	120 676 240.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devises	Capital
Puerto Rico				
Alcon (Puerto Rico), Inc.*	Cataño	52,3%	USD	100.00
Gerber Products Company of Puerto Rico, Inc.	Carolina	100%	USD	100 000.00
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Cataño	100%	USD	4 600 000.00
Payco Foods Corporation	Bayamon	100%	USD	9 260 000.00
SWIRL Corporation	Guaynabo	100%	USD	17 999 445.00
Salvador				
Nestlé El Salvador S.A. de C.V.	San Salvador	100%	SVC	39 000 000.00
Trinité-et-Tobago				
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	100%	USD	100 000.00
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000.00
Etats-Unis				
Alcon Capital Corporation*	◇ Wilmington (Delaware)	52,3%	USD	1 000.00
Alcon Holdings, Inc.*	◇ Wilmington (Delaware)	52,3%	USD	10.00
Alcon Laboratories, Inc.*	Wilmington (Delaware)	52,3%	USD	1 000.00
Alcon RefractiveHorizons, LLC*	◇ Wilmington (Delaware)	52,3%	USD	10.00
Beverage Partners Worldwide (North America)	¹⁾ Wilmington (Delaware)	50%	USD	0.00
Checkerboard Holding Company, Inc.	◇ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001.00
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	10.00
Dreyer's Grand Ice Cream, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	1.00
Falcon Pharmaceuticals, Ltd*	Wilmington (Delaware)	52,3%	USD	10.00
Galderma Laboratories, Inc. ^o	¹⁾ Fort Worth (Texas)	50%	USD	981.00
Gerber Life Insurance Company	New York	100%	USD	148 500 000.00
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)	100%	USD	0.00
Jenny Craig Holdings, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	3 000.00
Jenny Craig, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	3 000.00
Jenny Craig Operations, Inc.	Carlsbad (California)	100%	USD	0.00
Jenny Craig Weight Loss Centres, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	100.00
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Capital Corporation	◇ Glendale (California)	100%	USD	1 000 000.00
Nestlé Holdings, Inc.	◇ Norwalk (Connecticut)	100%	USD	100 000.00
Nestlé Prepared Foods Company	Solon (Ohio)	100%	USD	476 760.00
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Transportation Company	◇ Glendale (California)	100%	USD	100.00
Nestlé USA, Inc.	Glendale (California)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◇ Greenwich (Connecticut)	100%	USD	0.00
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	0.00
The Haagen-Dazs Shoppe Company, Inc.	◇ Minneapolis (Minnesota)	100%	USD	0.00
The Stouffer Corporation	◇ Solon (Ohio)	100%	USD	0.00
TSC Holdings, Inc.	◇ Glendale (California)	100%	USD	100 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devises	Capital
Uruguay				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	200 000.00
Vénézuela				
Alcon Pharmaceutical, C.A.*	Caracas	52,3%	VEF	2 366.00
Cadipro Milk Products, C.A.	Caracas	100%	VEF	9 505 123.00
Corporacion Inlaca, C.A.	¹⁾ Caracas	50%	VEF	6 584 590.00
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	VEF	516 590.00
Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.°	¹⁾ Caracas	50%	VEF	5 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Asie				
Bangladesh				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	100 000 000.00
Région Chine				
Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd*	Beijing	52,3%	USD	2 164 635.00
Alcon Hong Kong Limited*	Hong Kong	52,3%	HKD	77 000.00
Alcon Pharmaceuticals Taiwan Limited*	Taipei	52,3%	CHF	50 000.00
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	1 000 000.00
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	96,4%	CNY	122 000 000.00
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	CNY	250 000 000.00
Nestlé Dairy Farm Guangzhou Limited	Guangzhou	95%	CNY	268 000 000.00
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	CNY	472 000 000.00
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000.00
Nestlé Hulunbeir Limited	Erguna	100%	CNY	55 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	40 000 000.00
Nestlé Qingdao Limited	Qingdao	100%	CNY	640 000 000.00
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	CNY	200 000 000.00
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000.00
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	211 000 000.00
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	TWD	300 000 000.00
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	785 000 000.00
Shanghai Fuller Foods Co. Limited	Shanghai	100%	CNY	384 000 000.00
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai	97%	CNY	83 000 000.00
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	USD	7 800 000.00
Sichuan Haoji Food Co. Limited	Chengdu	80%	CNY	80 000 000.00
Inde				
Alcon Laboratories (India) Private Limited*	Bangalore	52,3%	INR	29 953 380.00
Δ Nestlé India Ltd	New Delhi	61,9%	INR	964 157 160.00
<i>Cotée à la bourse de Mumbai, capitalisation boursière INR 140,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>				
Speciality Foods India Pvt Ltd	New Delhi	100%	INR	140 000 000.00
Indonésie				
P.T. Cereal Partners Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	956 500 000.00
P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	50 000 000 000.00
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	IDR	60 000 000 000.00
Iran				
Nestlé Iran Private Joint Stock Company	Tehran	89,7%	IRR	358 538 000 000.00
Israël				
Δ OSEM Investments Ltd	Shoham	53,8%	ILS	110 644 444.00
<i>Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière ILS 5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>				

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Japon				
Alcon Japan Ltd*	Tokyo	52,3%	JPY	500 000 000.00
Nestlé Confectionery Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Japan Ltd	Ibaraki	100%	JPY	20 000 000 000.00
Nestlé Manufacturing Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Nutrition K.K.	Kobe	100%	JPY	100 000 000.00
Jordanie				
Ghadeer Mineral Water Co. Ltd	Amman	75%	JOD	1 785 000.00
Nestlé Jordan Trading Co. Ltd	Amman	87%	JOD	410 000.00
Royaume de Bahrein				
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	BHD	200 000.00
Koweït				
Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L.	Safat	49%	KWD	300 000.00
Liban				
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000.00
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Beyrouth	100%	CHF	1 750 000.00
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000.00
Malaisie				
Alcon Laboratories (Malaysia) Sdn. Bhd.*	Kuala Lumpur	52,3%	MYR	190 000.00
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	MYR	1 025 000.00
Δ Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	234 500 000.00
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 6,3 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>				
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	42 000 000.00
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	32 500 000.00
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	25 000 000.00
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000.00
Oman				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000.00
Pakistan				
Δ Nestlé Pakistan Ltd	Lahore	59%	PKR	452 731 000.00
<i>Cotée à la bourse de Karachi et de Lahore, capitalisation boursière PKR 60,3 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>				

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Philippines				
Alcon Laboratories (Philippines), Inc.*	Manila	52,3%	PHP	16 526 000.00
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	PHP	7 500 000.00
Nestlé Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	2 300 927 200.00
Penpro, Inc.	Makati City	40%	PHP	630 000 000.00
Qatar				
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	QAR	1 680 000.00
Al Manhal Qatar	Doha	51%	QAR	5 500 000.00
République de Corée				
Alcon Korea Ltd*	Seoul	52,3%	KRW	3 800 000 000.00
Galderma Korea Ltd°	¹⁾ Seoul	50%	KRW	500 000 000.00
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	18 202 060 000.00
Pulmuone Waters Co. Ltd	Seoul	100%	KRW	3 778 760 000.00
Arabie Saoudite				
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah	64%	SAR	7 500 000.00
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	7 000 000.00
Saudi Food Industries Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	51 000 000.00
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh	75%	SAR	13 500 000.00
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	75%	SAR	5 000 000.00
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	15 000 000.00
Singapour				
Alcon Pte Ltd*	Singapore	52,3%	SGD	164 000.00
Galderma South East Asia Ltd°	¹⁾ Singapore	50%	SGD	1 387 000.00
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000.00
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	Singapore	100%	JPY	10 000 000 000.00
Sri Lanka				
Δ Nestlé Lanka PLC	Colombo	90,8%	LKR	537 254 630.00
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 14 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>				
Syrie				
Nestlé Syria Ltd	Damascus	100%	SYP	800 000 000.00
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Damascus	100%	CHF	1 750 000.00
Thaïlande				
Alcon Laboratories (Thailand) Ltd*	Bangkok	77,3%	THB	2 100 000.00
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000.00
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000.00
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	50%	THB	400 000 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devises	Capital
Emirats Arabes Unis				
CP Middle East FZCO	¹⁾ Jebel Ali Free Zone Dubai	50%	AED	600 000.00
Nestlé Dubai LLC	Dubai	49%	AED	2 000 000.00
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000.00
Nestlé Treasury Centre - Middle East & Africa Ltd.	◊ Dubai	100%	USD	8 750 500 000.00
Nestlé Waters Middle East Investments FZCO	Dubai	100%	AED	600 000.00
Vietnam				
La Vie Limited Liability Company	Long An	65%	USD	2 663 400.00
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	USD	54 598 000.00

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Océanie				
Australie				
Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd*	Frenchs Forest	52,3%	AUD	2 550 000.00
Cereal Partners Australia Pty Limited	¹⁾ Rhodes	50%	AUD	107 800 000.00
Galderma Australia Pty Ltd°	¹⁾ Frenchs Forest	50%	AUD	2 700 100.00
Nestlé Australia Ltd	Rhodes	100%	AUD	274 000 000.00
Supercoat Holdings Australia Ltd	North Ryde	100%	AUD	55 814 174.00
Supercoat PetCare Pty Limited	North Ryde	100%	AUD	2.00
Fidji				
Nestlé (Fiji) Ltd	Ba	100%	FJD	3 000 000.00
Polynésie Française				
Nestlé Polynésie S.A.	Papeete	100%	XPF	5 000 000.00
Nouvelle-Calédonie				
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.	Noumea	100%	XPF	250 000 000.00
Nouvelle-Zélande				
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	NZD	300 000.00
Papouasie-Nouvelle-Guinée				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000.00

Sociétés d'assistance, de recherche et de développement

Assistance Technique	TA
Centres de Recherche et Développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Suisse

Nestec S.A.	TA	Vevey
-------------	----	-------

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences.

Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:

Australie

CPW R&D Rutherglen	¹⁾ R&D	Rutherglen
--------------------	-------------------	------------

France

Centre de Recherche Nestlé	R&D	Tours
Galderma R&D Centre°	¹⁾ R&D	Biot
Nestlé Product Technology Centre	PTC	Beauvais
Nestlé Product Technology Centre	PTC	Lisieux
Nestlé Purina PetCare R&D Centre	R&D	Amiens
Nestlé Waters Product Technology Centre	PTC	Vittel

Allemagne

Nestlé Product Technology Centre	PTC	Singen
----------------------------------	-----	--------

Région Chine

Nestlé R&D Centre	R&D	Beijing
Nestlé R&D Centre	R&D	Shanghai

Israël

Nestlé R&D Centre	R&D	Sderot
-------------------	-----	--------

Italie

Casa Buitoni	R&D	Sansepolcro
--------------	-----	-------------

Mexique

Nestlé R&D Centre	R&D	Queretaro
-------------------	-----	-----------

Pologne

Nestlé R&D Centre	R&D	Rzeszow
-------------------	-----	---------

Singapour

Nestlé R&D Centre	R&D	Singapore
-------------------	-----	-----------

Sociétés	Lieu	
Suisse		
Nestlé Research Centre	R&D	Lausanne
Nestlé Product Technology Centre	PTC	Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre	PTC	Orbe
Nestlé Professional Beverage Centre	R&D	Orbe
Royaume-Uni		
CPW R&D Welwyn Garden City	¹⁾ R&D	Welwyn Garden City
Nestlé Product Technology Centre	PTC	York
Etats-Unis		
Alcon R&D Centre*	R&D	Fort Worth (Texas)
Galderma R&D Centre°	¹⁾ R&D	Cranbury (New Jersey)
Nestlé Purina PetCare Product Technology Centre	PTC	St. Joseph (Missouri)
Nestlé Purina PetCare Product Technology Centre	PTC	St. Louis (Missouri)
Nestlé R&D Centre	R&D	Fremont (Michigan)
Nestlé Product Technology Centre	PTC	Marysville (Ohio)
Nestlé R&D Centre	R&D	Minneapolis (Minnesota)
Nestlé R&D Centre	R&D	Solon (Ohio)

142ème Comptes annuels de Nestlé S.A.

Compte de résultat de l'exercice 2008	104	13. Prêts à des sociétés du Groupe	110
Bilan au 31 décembre 2008	105	14. Propres actions	111
Notes sur les comptes annuels	106	15. Immobilisations incorporelles	111
1. Principes comptables	106	16. Immobilisations corporelles	111
2. Revenus de sociétés du Groupe	108	17. Dettes à court terme	112
3. Produits financiers	108	18. Dettes à long terme	112
4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	108	19. Provisions	112
5. Amortissements	108	20. Capital-actions	113
6. Frais d'administration et autres charges	108	21. Mouvement des fonds propres	113
7. Charges financières	109	22. Réserve pour propres actions	114
8. Impôts	109	23. Engagements hors-bilan	114
9. Disponibilités	109	24. Evaluation des risques	114
10. Créances	109	25. Informations additionnelles	115
11. Immobilisations financières	110	Proposition de répartition du bénéfice	120
12. Participations à des sociétés du Groupe	110	Rapport de l'organe de révision	121

Compte de résultat de l'exercice 2008

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Produits			
Revenus de sociétés du Groupe	2	7 378	8 656
Produits financiers	3	156	849
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	4	10 819	115
Autres produits		108	88
Total des produits		18 461	9 708
Charges			
Amortissements	5	1 267	1 476
Frais d'administration et autres charges	6	245	214
Charges financières	7	479	445
Total des charges avant impôts		1 991	2 135
Bénéfice avant impôts		16 470	7 573
Impôts	8	310	382
Bénéfice de l'exercice	21	16 160	7 191

Bilan au 31 décembre 2008

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Actif			
Actifs circulants			
Disponibilités	9	823	1 033
Créances	10	1 953	1 151
Comptes de régularisation		126	169
Total des actifs circulants		2 902	2 353
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	11	39 898	36 294
Immobilisations incorporelles	15	1 262	1 378
Immobilisations corporelles	16	–	–
Total des actifs immobilisés		41 160	37 672
Total de l'actif		44 062	40 025
Passif			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme	17	5 426	7 644
Comptes de régularisation		218	114
Dettes à long terme	18	160	236
Provisions	19	656	737
Total des fonds étrangers		6 460	8 731
Fonds propres			
Capital-actions	20/21	383	393
Réserves légales	21	11 655	9 681
Réserve spéciale	21	8 673	12 799
Bénéfice reporté	21	731	1 230
Profit de l'année	21	16 160	7 191
Total des fonds propres		37 602	31 294
Total du passif		44 062	40 025

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtier du groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non-monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non-réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non-réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non-réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus non-transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées aux plans de participation à long terme. Les propres actions acquises dans le cadre des programmes de rachat d'actions sont valorisées au coût. Les gains et pertes sur propres actions sont enregistrés au compte de résultat.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du Groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non-assurés couvre des risques généraux non-assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Pensions

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites avec un objectif exprimé en pourcentage du salaire de base. Ces prestations sont principalement octroyées par des fonds de pensions autonomes.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non-réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non-réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2008 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

3. Produits financiers

En millions de CHF	2008	2007
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	–	667
Autres produits financiers	156	182
	156	849

Des montants substantiels à titre de pertes de change non-réalisées sur les prêts à long terme accordés à des sociétés du Groupe ont été enregistrés suite à la force du franc suisse par rapport à la plupart des monnaies étrangères. Les intérêts encaissés sur ces mêmes prêts n'ont pas compensé les pertes de change. La charge nette figure sous «Charges financières» (voir Note 7).

4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente de 24.8% de Alcon Inc à Novartis, ainsi que de marques et autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis.

5. Amortissements

En millions de CHF	2008	2007
Participations et prêts	238	284
Marques et autres droits de propriété industrielle	1 029	1 192
	1 267	1 476

L'amortissement en 2008 des marques et autres droits de propriété industrielle comprend un tiers du montant payé en 2007 en lien avec l'acquisition de Gerber et Novartis Medical Nutrition (CHF 690 millions), ainsi que des droits de propriété intellectuelle en lien avec les affaires de Gerber en Amérique du Nord acquis en 2008 (CHF 286 millions).

En 2007, les marques acquises en lien avec Gerber et Novartis Medical Nutrition ont été amorties à hauteur d'un tiers du prix payé au cours de la période (CHF 690 millions), et celle en lien avec Jenny Craig a été complètement amortie (CHF 340 millions).

6. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2008	2007
Frais de personnel	94	99
Autres charges	151	115
	245	214

7. Charges financières

En millions de CHF	2008	2007
Résultat net sur prêts de sociétés du Groupe (voir Note 3)	475	277
Autres charges financières	4	168
	479	445

8. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

9. Disponibilités

En millions de CHF	2008	2007
Liquidités et équivalents de liquidités	20	373
Titres négociables	803	660
	823	1 033

10. Créances

En millions de CHF	2008	2007
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	1 886	1 072
Autres créances	67	79
	1 953	1 151

11. Immobilisations financières

En millions de CHF	Notes	2008	2007
Participations à des sociétés du Groupe	12	17 714	14 969
Prêts à des sociétés du Groupe	13	12 894	15 075
Propres actions	14	9 209	6 172
Autres immobilisations financières		81	78
		39 898	36 294

12. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2008	2007
Au 1er janvier	14 969	14 857
Augmentations nettes	2 915	388
Amortissements	(170)	(276)
Au 31 décembre	17 714	14 969

Les augmentations nettes de participations proviennent notamment de mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentation de capital dans plusieurs sociétés affiliées.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du Groupe Nestlé».

13. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2008	2007
Au 1er janvier	15 075	16 272
Nouveaux prêts	2 269	4 703
Remboursements et amortissements	(2 295)	(4 984)
Différences de change réalisées	(95)	(17)
Différences de change non réalisées	(2 060)	(899)
Au 31 décembre	12 894	15 075

Les prêts à des sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

14. Propres actions

En millions de CHF	2008		2007	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	165 824 000	7 812	82 940 000	4 405
Management Stock Option Plan	22 326 896	741	27 374 110	908
Restricted Stock Unit Plan	9 443 950	370	10 771 260	422
Futurs plans de participation à long terme	7 296 360	286	11 164 410	437
	204 891 206	9 209	132 249 780	6 172

Le capital-actions de la Société a été réduit de CHF 10 072 500 par la réduction correspondante du nombre d'actions nominatives achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. Le 30 juin 2008, la valeur nominative des actions a fait l'objet d'un «split» dans une relation de 1:10. Le nombre de propres actions jusqu'à cette date a été modifié en conséquence.

Durant l'année, 100 725 000 actions ont été annulées au prix d'acquisition de CHF 5279 millions, et 183 609 000 actions ont été achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions propres pour CHF 8685 millions.

La Société détenait 22 326 896 actions pour couvrir le «Management Stock Option Plan», 9 443 950 actions destinées au «Restricted Stock Unit Plan» et 7 296 360 actions aux futurs plans de participation à long terme. Les premières sont enregistrées à la valeur d'exercice si celle-ci est inférieure à la valeur d'acquisition, les autres le sont à la valeur d'acquisition. Durant l'année, 10 242 574 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plan de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 417 millions.

15. Immobilisations incorporelles

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs à

Gerber et Novartis Medical Nutrition. Un tiers de la valeur initiale a été amortie durant la période (voir Note 5).

16. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 24 millions à fin 2008 (CHF 23 millions à fin 2007).

17. Dettes à court terme

En millions de CHF	2008	2007
Dettes envers les sociétés du Groupe	5 025	7 344
Autres créanciers	401	300
	5 426	7 644

18. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure un prêt à long terme accordé en 1989 par une société affiliée. La contre-valeur se monte à CHF 160 millions en diminution de CHF 76 millions suite à la différence de change non-réalisée comptabilisée à fin 2008.

19. Provisions

En millions de CHF	2008				2007	
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	-	171	91	737	942
Constitutions de provisions	-	-	63	56	119	155
Emplois	-	-	(101)	(61)	(162)	(360)
Dissolutions	-	-	(38)	-	(38)	-
Au 31 décembre	475	-	95	86	656	737

20. Capital-actions

Le capital-actions de la Société a été réduit de CHF 10 072 500 par la réduction correspondante du nombre d'actions nominatives achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. Le 30 juin 2008, la valeur nominative des actions a fait l'objet d'un «split» dans une relation de 1:10. Le capital-actions de Nestlé S.A. est dorénavant structuré comme suit:

	2008	2007
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 830 000 000	393 072 500
En millions de CHF	383	393

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2008, le registre des actions dénombreait 120 323 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance

de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions, à part les sociétés du Groupe qui conjointement possèdent 5.6% du capital-actions de Nestlé S.A. au 31 décembre 2008.

Capital-actions conditionnel

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 (dix millions de francs suisses) au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune, entièrement libérées, par l'exercice de droits de conversion et/ou d'option octroyés en relation avec l'émission, par Nestlé S.A. ou l'une de ses filiales, d'obligations d'emprunt convertibles, d'obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier.

Concernant le capital-actions en général, se référer également au Rapport sur la Corporate Governance.

21. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF	Capital-actions	Réserve générale ^(a)	Réserve propres actions ^{(a)(b)}	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1er janvier 2008	393	1 842	7 839	12 799	8 421	31 294
Annulation de 100 725 000 actions (ex programme de rachat)	(10)	10	(5 279)			(5 279)
Transfert à la réserve spéciale				3 000	(3 000)	-
Bénéfice de l'exercice					16 160	16 160
Dividende pour 2007					(4 573)	(4 573)
Mouvement des propres actions			7 243	(7 243)		-
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2007				117	(117)	-
Au 31 décembre 2008	383	1 852	9 803	8 673	16 891	37 602

^(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

^(b) Voir Note 22.

22. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2007, la réserve pour propres actions de CHF 7839 millions représentait le coût de 49 309 780 actions réservées pour couvrir les plans de rémunération en actions du Groupe et 17 030 590 actions en couverture de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée ainsi que 18 727 050 actions étaient détenues à des fins de négoce. D'autre part, 82 940 000 actions ont été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres.

Le 30 juin 2008, la valeur nominative des actions a fait l'objet d'un «split» dans une relation de 1:10. Le nombre de propres actions jusqu'à cette date a été modifié en conséquence.

Au cours de l'exercice, 183 609 000 actions supplémentaires destinées au programme de rachat d'actions propres ont été acquises pour le montant de CHF 8685 millions et 100 725 000 actions ont été annulées. Un total de

10 242 574 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe et 16 880 580 actions échangées contre des warrants, jusqu'à la date d'échéance de l'emprunt. Le solde de 150 010 actions, représentant les droits non-exercés, a été vendu sur le marché. D'autre part, un total de 200 000 actions ont été acquises pour CHF 10 millions à des fins de négoce et 9 575 506 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 445 millions.

Une autre société du Groupe détient 9 501 554 actions Nestlé S.A. Le total de 214 392 760 actions détenues en propre par toutes les sociétés du Groupe au 31 décembre 2008 représente 5,6% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2007, 168 007 420 actions propres représentaient 4,3% du capital-actions de Nestlé S.A.).

23. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2008, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper

Programmes» et des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises s'élevait à CHF 17 474 millions (2007: CHF 21 763 millions).

24. Evaluation des risques

La Direction du Groupe considère que les risques associés à Nestlé S.A. sont les mêmes que ceux identifiés au niveau du Groupe, du fait que la société holding est l'agrégation de toutes les sociétés du Groupe.

Par conséquent, nous nous référons au «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework» (ERM) défini à la Note 29 des Comptes consolidés du groupe Nestlé.

25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration

2008

	Espèces en CHF ^(a)	Nombre d'actions ^(b)	Valeur des actions escomptées en CHF ^(c)	Rémunération totale
Peter Brabeck-Letmathe, Président ^(d)	voir détails ci-dessous			13 945 163
Paul Bulcke, Administrateur délégué ^(d)				
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	275 000	5 140	231 706	506 706
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	350 000	6 620	298 423	648 423
Edward George (Lord George)	275 000	5 140	231 706	506 706
Kaspar Villiger	255 000	4 740	213 674	468 674
Daniel Borel	205 000	3 760	169 497	374 497
Jean-Pierre Meyers	205 000	3 760	169 497	374 497
André Kudelski	205 000	3 760	169 497	374 497
Carolina Müller-Möhl	155 000	2 770	124 869	279 869
Günter Blobel	155 000	2 770	124 869	279 869
Jean-René Fourtou	175 000	3 160	142 450	317 450
Steven George Hoch	175 000	3 160	142 450	317 450
Naïna Lal Kidwai ^(e)	155 000 ^(e)	2 770 ^(e)	124 869 ^(e)	279 869 ^(e)
Beat Hess	155 000	2 770	124 869	279 869
Total pour 2008	2 740 000	50 320	2 268 376	18 953 539
Total pour 2007	3 045 000	58 750	2 525 486	5 570 486

^(a) Le montant en espèces comprend l'indemnité de CHF 15 000.

^(b) Après le «split» de 1:10 du 30 juin 2008.

^(c) Les actions Nestlé S.A. reçues comme part d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités sont évaluées au prix hors dividende des actions Nestlé S.A. à la date de paiement du dividende, escompté de 11% pour tenir compte de la restriction de blocage de deux ans.

^(d) Le Président et l'Administrateur délégué ne reçoivent pas d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités.

^(e) Naïna Lal Kidwai a renoncé à sa rémunération en espèces et actions, à part son indemnité de CHF 15 000, afin de se conformer aux directives de la Banque de Réserve d'Inde. Nestlé S.A. a décidé d'en faire bénéficier une oeuvre de charité.

Peter Brabeck-Letmathe, en tant que Président du Conseil d'administration depuis le 12 avril 2008 a droit à un salaire, un bonus à court terme payé sous forme d'actions Nestlé S.A. soumises à une période de blocage de trois ans et d'un plan de participation à long terme sous forme d'options sur actions. Sa rémunération totale en 2008, inclus sa part en tant que Président/Administrateur délégué jusqu'en avril, s'est élevé à:

	Nombre	Valeur (en CHF)
Salaire		2 116 667
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	109 671	3 732 138
Restricted Stock Units (juste valeur à la date d'attribution)	16 000	772 800
Management Stock Options (valeur selon Black-Scholes à la date d'attribution)	400 000	3 124 000
Total compensation 2008		9 745 605
Indemnités diverses ^(a)		4 199 558
Total		13 945 163

Jusqu'en avril 2008, la Société a en outre versé CHF 175 980 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (CHF 1 252 600 en 2007).

^(a) Comprenant primes pour années de service et départ à la retraite selon les règlements de la Société, ainsi qu'un octroi spécial d'actions accordé par le Conseil d'Administration en février 2008.

Prêts aux membres du Conseil d'administration

Il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé aux membres exécutifs et non-exécutifs du Conseil d'administration ou aux personnes qui leurs sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels du Conseil d'administration

Aucuns honoraires ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres des organes dirigeants ou à des personnes qui leurs sont proches.

Rémunérations accordées aux anciens membres du Conseil d'administration

Aucune rémunération n'a été octroyée en 2008 à d'anciens membres du Conseil d'administration dont les fonctions ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment.

Détention d'actions et d'options par les membres non-exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2008

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Peter Brabeck-Letmathe, Président ^(c)	1 315 884	3 606 143
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	52 700	–
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	51 840	–
Edward George (Lord George)	38 000	–
Kaspar Villiger	42 840	–
Daniel Borel	166 270	–
Jean-Pierre Meyers	1 415 110	–
André Kudelski	37 610	–
Carolina Müller-Möhl	20 440	–
Günter Blobel	18 580	–
Jean-René Fourtou	10 750	–
Steven George Hoch	150 290	–
Naïna Lal Kidwai	3 790	–
Beat Hess	3 390	–
Total au 31 décembre 2008	3 322 494	3 606 143
Total au 31 décembre 2007	2 141 760	–

^(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage.

^(b) Le ratio de souscription est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

^(c) En 2007, les actions et options détenues par Peter Brabeck-Letmathe étaient reportées à la rubrique Membres de la Direction du Groupe.

Rémunération des membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe s'élève à CHF 36 220 962 pour l'exercice 2008 (2007: CHF 49 620 852 inclus la rémunération de Peter Brabeck-Letmathe pour ses fonctions de Président/Administrateur délégué). Les principes de rémunération sont décrits dans l'Annexe 1 du Rapport sur la Corporate Governance.

La société a également versé CHF 4 901 953 aux futures prestations de retraite des membres de la Direction du Groupe dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2007: CHF 5 146 990).

Rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe

En 2008, la rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe a été accordée à Paul Bulcke, Directeur Général de la Zone Amériques jusqu'au 12 avril 2008 et ensuite Administrateur délégué.

		2008
	Nombre	Valeur (en CHF)
Salaire de base annuel		1 800 000
Bonus à court terme (espèces)		1 977 150
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	35 000	1 191 050
Restricted Stock Unit Plan (juste valeur à la date d'attribution)	32 000	1 545 600
Options dans le cadre du Management Stock Option Plan (valeur selon Black-Scholes à la date d'attribution)	185 000	1 444 850
Indemnités diverses		28 380
Total		7 987 030

En outre, la Société a versé CHF 731 962 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé.

Prêts aux membres de la Direction du Groupe

Au 31 décembre 2008, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels de la Direction du Groupe

Aucuns honoraires ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

Rémunérations accordées aux anciens membres de la Direction du Groupe

Un montant de CHF 192 200 a été octroyé en 2008 à deux anciens membres dont les fonctions au sein de la Direction du Groupe ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment (2007: CHF 96 637 octroyé à un membre).

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2008

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke, Administrateur délégué	67 810	435 000
Francisco Castañer	84 430	305 000
Werner Bauer	110 495	378 000
Frits Van Dijk	52 630	405 000
Luis Cantarell	19 160	252 000
José Lopez	8 200	72 000
John J. Harris	430	32 000
Richard T. Laube	102 070	119 000
James Singh	7 000	42 000
Laurent Freixe ^(c)	5 200	-
Marc Caira	100	74 750
David P. Frick	2 080	-
Total au 31 décembre 2008	459 605	2 114 750
Total au 31 décembre 2007 ^(d)	1 155 610	5 481 750

^(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

^(b) Le ratio de souscription est d'une option pour une action Nestlé S.A.

^(c) A compter du 1er novembre 2008.

^(d) Y compris les actions et options de Peter Brabeck-Letmathe.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2008	2007
Bénéfice résultant du bilan		
Report de l'exercice précédent	730 608 258	1 230 199 215
Bénéfice de l'exercice	16 160 468 011	7 191 297 148
	16 891 076 269	8 421 496 363
Nous proposons l'emploi suivant:		
Transfert à la réserve spéciale	11 000 000 000	3 000 000 000
Dividende pour 2008, CHF 1.40 par action sur 3 662 222 000 actions ^(a) (2007: CHF 12.20 sur 384 499 025 actions) ^(b)	5 127 110 800	4 690 888 105
	16 127 110 800	7 690 888 105
Solde reporté à nouveau	763 965 469	730 608 258

^(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende. Les propres actions détenues par le groupe Nestlé n'ont pas droit au dividende et par conséquent les dividendes sur ces actions détenues au 28 avril 2009 seront versés à la réserve spéciale.

^(b) Le montant du CHF 117 413 093, qui représente le dividende de 9 624 024 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'Administration est approuvée, le dividende brut sera de CHF 1.40 par action. Après déduction de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%, un montant net de CHF 0.91 par action sera versé à partir du 29 avril 2009 à tous les actionnaires ayant droit au dividende le 28 avril 2009, par virement au compte des actionnaires, selon leurs instructions.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 18 février 2009

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (compte de résultat, bilan et notes sur les comptes annuels des pages 104 à 120) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2008.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'er-

reurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

 Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



Mark Baillache
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Stéphane Gard
Expert-réviseur agréé

Zurich, le 18 février 2009

Notes

Notes

Notes

